

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE



ESTADOS FINANCIEROS

ENERO - DICIEMBRE 2025

GOBIERNO
DE TODOS



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	3,756,906,173.30	4,107,273,407.26
Impuestos	2,295,547,521.80	2,604,028,620.82
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	687,271,804.00	693,457,826.30
Productos	622,492,127.12	665,261,280.72
Aprovechamientos	151,594,720.38	144,525,679.42
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	25,666,422,898.87	24,173,781,935.50
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	25,666,422,898.87	24,173,781,935.50
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	450,356.95	0.00
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	450,356.95	0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	29,423,779,429.12	28,281,055,342.76
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	10,100,593,906.85	9,737,028,187.30
Servicios Personales	8,630,049,057.14	8,181,651,840.97
Materiales y Suministros	318,641,689.57	321,161,127.60
Servicios Generales	1,151,903,160.14	1,234,215,218.73
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	10,236,098,825.59	10,150,898,588.86
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	939,857,015.88	1,164,826,403.34
Transferencias al Resto del Sector Público	8,372,762,932.85	8,230,297,233.86
Subsidios y Subvenciones	44,742,582.77	41,761,693.98
Ayudas Sociales	498,670,508.49	595,509,916.39
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	380,065,785.60	118,503,341.29
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	6,050,557,661.63	5,663,807,049.36
Participaciones	3,220,457,785.99	2,882,160,999.79
Aportaciones	2,170,118,078.00	2,153,694,319.00
Convenios	659,981,797.64	627,951,730.57
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	233,426,114.49	290,014,885.00
Intereses de la Deuda Pública	233,426,114.49	290,014,885.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	228,189,094.30	232,065,555.56
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	227,811,326.70	232,065,555.56
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	377,767.60	0.00
Inversión Pública	0.00	3,197,850.18
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	3,197,850.18
Total de Gastos y Otras Pérdidas	26,848,865,602.86	26,077,012,116.26
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	2,574,913,826.26	2,204,043,226.50

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas

Mtro. Luis Ángel Hernández García
Responsable de la Tesorería de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en virtud de los numerales primero y cuarto del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades a la persona titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 15 de julio de 2024



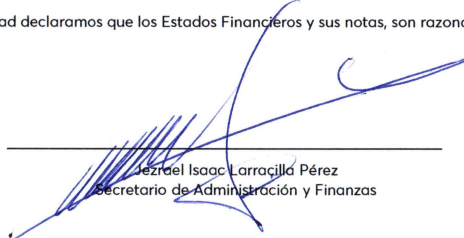
PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)




CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	7,238,045,073.26	5,868,529,871.99	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	229,367,830.37	184,786,415.17
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	34,409,021.84	32,753,513.02	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	83,977,899.82	70,290,031.10	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	88,095,234.46	76,288,444.75
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	121,283,454.41	123,821,937.56
Otros Activos Circulantes	1,987,411.60	1,987,411.60	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
			Otros Pasivos a Corto Plazo	2,393,132.64	0.00
Total de Activos Circulantes	7,358,419,406.52	5,973,560,827.71	Total de Pasivos Circulantes	441,139,651.88	384,896,797.48
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	223,408,149.82	181,575,599.31	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	309,024,227.03	291,566,275.18	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	17,432,652,896.36	16,359,716,669.82	Deuda Pública a Largo Plazo	1,919,446,605.35	2,007,541,839.81
Bienes Muebles	2,246,886,221.72	2,107,539,355.56	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	13,500,000.00	13,500,000.00
Activos Intangibles	112,320,038.73	124,740,334.01	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,671,962,816.15	-1,522,396,808.13	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	1,932,946,605.35	2,021,041,839.81
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total del Pasivo	2,374,086,257.23	2,405,938,637.29
Total de Activos No Circulantes	18,652,328,717.51	17,542,741,425.75	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	26,010,748,124.03	23,516,302,253.46	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	3,381,168,808.41	3,548,662,785.84
			Aportaciones	2,594,934,718.36	2,750,044,755.82
			Donaciones de Capital	786,234,090.05	798,618,030.02
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	20,255,493,058.39	17,561,700,830.33
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	2,574,913,826.26	2,204,043,226.50
			Resultados de Ejercicios Anteriores	16,631,575,559.87	14,374,836,372.96
			Revalúos	1,049,003,672.26	982,821,230.87
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	23,636,661,866.80	21,110,363,616.17
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	26,010,748,124.03	23,516,302,253.46

Bojo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas


Mtro. Luis Ángel Hernández García
Responsable de la Tesorería de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en virtud de los numerales primero y cuarto del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades a la persona titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 15 de julio de 2024



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	3,548,662,785.84				3,548,662,785.84
Aportaciones	2,750,044,755.82				2,750,044,755.82
Donaciones de Capital	798,618,030.02				798,618,030.02
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		15,357,657,603.83	2,204,043,226.50		17,561,700,830.33
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,204,043,226.50		2,204,043,226.50
Resultados de Ejercicios Anteriores		14,374,836,372.96			14,374,836,372.96
Revalúos		982,821,230.87			982,821,230.87
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	3,548,662,785.84	15,357,657,603.83	2,204,043,226.50	0.00	21,110,363,616.17
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	-167,493,977.43				-167,493,977.43
Aportaciones	-155,110,037.46				-155,110,037.46
Donaciones de Capital	-12,383,939.97				-12,383,939.97
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		2,256,739,186.91	437,053,041.15		2,693,792,228.06
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,574,913,826.26		2,574,913,826.26
Resultados de Ejercicios Anteriores		2,256,739,186.91	-2,204,043,226.50		52,695,960.41
Revalúos			66,182,441.39		66,182,441.39
Reservas			0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	3,381,168,808.41	17,614,396,790.74	2,641,096,267.65	0.00	23,636,661,866.80

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jérrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas

Mtro. Luis Ángel Hernández García
Responsable de la Tesorería de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en virtud de los numerales primero y cuarto del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades a la persona titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 15 de julio de 2024



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	161,986,303.30	2,656,432,173.87
Activo Circulante	0.00	1,384,858,578.81
Efectivo y Equivalentes	0.00	1,369,515,201.27
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	1,655,508.82
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	13,687,868.72
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
Activo No Circulante	161,986,303.30	1,271,573,595.06
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	41,832,550.51
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	17,457,951.85
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	1,072,936,226.54
Bienes Muebles	0.00	139,346,866.16
Activos Intangibles	12,420,295.28	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	149,566,008.02	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	58,781,337.55	90,633,717.61
Pasivo Circulante	58,781,337.55	2,538,483.15
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	44,581,415.20	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	11,806,789.71	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	2,538,483.15
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	2,393,132.64	0.00
Pasivo No Circulante	0.00	88,095,234.46
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	88,095,234.46
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,693,792,228.06	167,493,977.43
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	167,493,977.43
Aportaciones	0.00	155,110,037.46
Donaciones de Capital	0.00	12,383,939.97
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	2,693,792,228.06	0.00
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	370,870,599.76	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,256,739,186.91	0.00
Revalúos	66,182,441.39	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas

Mtro. Luis Ángel Hernández García
Responsable de la Tesorería de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en virtud de los numerales primero y cuarto del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades a la persona titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 15 de julio de 2024



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	29,423,329,072.17	28,281,047,974.76
Impuestos	2,295,547,521.80	2,604,028,620.82
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	687,271,804.00	693,457,826.30
Productos	622,492,127.12	665,261,280.72
Aprovechamientos	151,594,720.38	144,518,311.42
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	25,666,422,898.87	24,173,781,935.50
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	26,331,393,299.63	25,497,109,122.69
Servicios Personales	8,630,049,057.14	8,181,651,840.97
Materiales y Suministros	353,788,415.67	323,580,249.60
Servicios Generales	1,131,206,124.98	1,221,298,401.78
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	939,857,015.88	1,164,826,403.34
Transferencias al Resto del Sector Público	8,329,301,287.40	8,219,926,704.93
Subsidios y Subvenciones	44,742,582.77	41,761,693.98
Ayudas Sociales	498,566,377.49	595,509,916.39
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	380,065,785.60	118,503,341.29
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	3,193,716,777.06	2,850,543,020.79
Aportaciones	2,170,118,078.00	2,153,694,319.00
Convenios	659,981,797.64	625,813,230.62
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,091,935,772.54	2,783,938,852.07
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	459,850.00	3,320,937.10
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	3,320,937.10
Bienes Muebles	459,850.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	1,380,351,423.55	1,460,653,766.14
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,147,490,587.69	1,189,722,888.06
Bienes Muebles	182,366,917.64	207,714,327.94
Otras Aplicaciones de Inversión	50,493,918.22	63,216,550.14
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,379,891,573.55	-1,457,332,829.04
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	80,746,116.82	15,814,081.11
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	80,746,116.82	15,814,081.11
Aplicación	423,275,114.54	444,348,408.24
Servicios de la Deuda	309,714,559.24	356,088,179.52
Interno	309,714,559.24	356,088,179.52
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	113,560,555.30	88,260,228.72
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-342,528,997.72	-428,534,327.13
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,369,515,201.27	898,071,695.90
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	5,868,529,871.99	4,970,458,176.09
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	7,238,045,073.26	5,868,529,871.99

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas

Mtro. Luis Ángel Hernández García
Responsable de la Tesorería de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en virtud de los numerales primero y cuarto del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades a la persona titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 15 de julio de 2024



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE

Informe Sobre Pasivos Contingentes

Al 31 de diciembre de 2025



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS


De conformidad a las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 11 de diciembre de 2023 y reformadas el 4 de julio de 2024, los Pasivos Contingentes consideran:


- Obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la concurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro que no están enteramente bajo el control del ente público.
- Una obligación presente a raíz de sucesos pasados, que no se ha reconocido contablemente porque no es viable que el ente público tenga que satisfacerla, o debido a que el importe de la obligación no puede ser cuantificado con la suficiente confiabilidad.

Al 31 de diciembre de 2025 el Poder Ejecutivo del Estado de Campeche cuenta con los siguientes pasivos contingentes: Instrumento Bono Cupón Cero FONREC \$267'513,593.00 e Instrumento Bono Cupón Cero PROFISE \$208'708,907.00.

En caso de existir otras obligaciones por los conceptos mencionados en los incisos a) y b), el Poder Ejecutivo del Estado de Campeche las reconoce en el ejercicio que se pagan, debido a que en ese momento se afecta el Presupuesto de Egresos del Ejercicio.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Jérrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas


Mtro. Luis Ángel Hernández García
Responsable de la Tesorería de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en virtud de los numerales primero y cuarto del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades a la persona titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 15 de julio de 2024



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, 47 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se presentan las notas a los estados financieros de los rubros que así lo requieran, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa.
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos. El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades. De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

El Estado de Campeche surgió a la vida política en el año de 1862, mediante el decreto del 19 de febrero, el presidente Benito Juárez lo reconoció como nueva entidad federativa. El decreto definitivo, tuvo el carácter de ratificación el 29 de abril de 1863.

La primera Constitución Política del Estado de Campeche fue expedida por el Congreso Constituyente el 7 de junio de 1861, promulgada el día 30 del mismo mes y publicada solemnemente el 7 de agosto, con motivo del cuarto aniversario del movimiento político que produjo el nacimiento de Campeche como estado.

En esta constitución se estableció la división del poder público en Legislativo, Ejecutivo y Judicial, asimismo, el artículo 37 señaló que el Poder Ejecutivo sería popular directa, durando en su cargo cuatro años y en el artículo 38 los requisitos para ser Gobernador del Estado, al cual se facultó para crear dependencias que le auxilien en el despacho de los asuntos de su competencia.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

El licenciado Pablo García Montilla, fue el primer Gobernador campechano, entre otros cargos, Gobernador por Voluntad de la Excelentísima Junta Gubernativa del Distrito de Campeche e Isla del Carmen del 18 de mayo de 1858 al 25 de marzo de 1862; Gobernador Constitucional del 26 de marzo de 1862 al 21 de enero de 1864 y Gobernador Constitucional del 15 de diciembre de 1867 al 1 de junio de 1870.

El 5 de febrero de 1917, se promulgó la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos de 1917 en sustitución a la de 1857. Ante esto, la Constitución del Estado de Campeche fue también modificada, el nuevo texto fue publicado el 30 de julio de 1917.

El 7 de agosto de 1957 fue promulgada la tercera Constitución campechana, mejor conocida como Constitución Político-Social del Estado de Campeche.

El 29 de mayo de 1965 fue promulgada la actual Constitución Política del Estado de Campeche, última reforma publicada en el Periódico Oficial de fecha 9 de octubre de 2025.

a) Fecha de creación del ente.

El 26 de octubre de 1979 se inscribe en el Registro Federal de Contribuyentes con la denominación social de Gobierno del Estado de Campeche, con base en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo publicada el 27 de septiembre de 1979.

Posteriormente, se realiza el cambio de denominación social el 8 de febrero de 2019 a Poder Ejecutivo del Estado de Campeche.

b) Principales cambios en su estructura.

Para organizar del Poder Ejecutivo desde la vigencia de la Constitución de 1965 se han expedido las siguientes leyes orgánicas:

- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, 1979 se encontraba organizada por: Secretaría Particular del Gobernador; Secretaría de Gobierno; Secretaría de Finanzas; Secretaría de Desarrollo Industrial y Fomento Económico; Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas; Secretaría de Recursos Humanos y Materiales; Procuraduría General de Justicia; Contraloría y Dirección de Relaciones Públicas, Difusión y Quejas.
- En 1985 es expedida la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche, publicada el 22 de noviembre del mismo año; estaba integrada por: Secretaría de Gobierno; Secretaría de Finanzas; Secretaría de la Contraloría; Secretaría de Desarrollo Urbano, Comunicaciones y Obras Públicas; Secretaría de Desarrollo Económico; Secretaría de Salud; Procuraduría General de Justicia, y Oficialía Mayor.
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche publicada el 26 de octubre de 1991, el Poder Ejecutivo contaba con las siguientes dependencias: Secretaría de Gobierno; Secretaría de Desarrollo Social; Secretaría de Finanzas y Administración; Secretaría de la Contraloría; Secretaría de Fomento Industrial y Comercial; Secretaría de Desarrollo Rural; Secretaría de Pesca; Secretaría de Ecología; Secretaría de Educación, Cultura y Deporte; Secretaría de Salud; Secretaría de Obras Públicas y Comunicaciones; Secretaría de Turismo, y Procuraduría General de Justicia.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



- o La antepenúltima, Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche fue publicada el 14 de septiembre de 2009, en esta ley, el gobernador cuenta para el ejercicio de sus atribuciones y para el despacho de los asuntos administrativos, con las siguientes dependencias: Secretaría de Gobierno; Secretaría de Desarrollo Social; Secretaría de Finanzas y Administración; Secretaría de la Contraloría; Secretaría de Fomento Industrial y Comercial; Secretaría de Desarrollo Rural; Secretaría de Pesca; Secretaría de Ecología; Secretaría de Educación, Cultura y Deporte; Secretaría de Salud; Secretaría de Obras Públicas y Comunicaciones; Secretaría de Turismo; Secretaría de Seguridad Pública, y Procuraduría General de Justicia.
- o Con el Decreto número 253 publicado del 14 de septiembre de 2021 en el Periódico Oficial del Estado de Campeche se expide la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche, para entrar en vigor el 1 de enero de 2022; última reforma fue con Decreto 189, publicado en Periódico Oficial de fecha 29 de diciembre de 2025, que entra en vigor el 1 de enero de 2026.

Esta ley estructura la Administración Pública en: Centralizada y Paraestatal; la Administración Pública Centralizada se integra por las Secretarías y Dependencias, con sus respectivos Órganos Desconcentrados y, en su conjunto, se denominarán "Organismos Centralizados"; mientras que, la Administración Pública Paraestatal, se integra por los Organismos Descentralizados, las Empresas de Participación Estatal y los Fideicomisos Públicos, a los que, en forma conjunta, se les denominará "Entidades Paraestatales".

2. Panorama Económico y Financiero.

De conformidad a los Criterios Generales de Política Económica 2025 (CGPE-25) propuestos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCAP), se plantea una política económica de crecimiento con justicia social en la que el Estado asumirá el rol de promotor del bienestar colectivo, priorizando a la población en situación vulnerable y la canalización de recursos estratégicos a la inversión pública y el fomento de la economía nacional. Para ello, se destacan cuatro pilares esenciales: Bienestar social con equidad; Inversión pública estratégica; Disciplina fiscal con austeridad republicana, y Medidas de simplificación con mayor eficacia operacional.

Bajo este contexto, de acuerdo con los Criterios para el 2025 (CGPE-25), para finales de 2024, se espera un crecimiento de la actividad económica en un rango de 1.5% a 2.5% en términos reales, lo que representa un rango menor en comparación con las estimaciones iniciales de los Criterios Generales de Política Económica.

Este crecimiento se apoya en varios factores positivos del mercado interno, incluyendo: Confianza del Consumidor, Crédito al Consumo, Mercado Laboral, Masa Salarial Real, Inversión e Inflación.

En cuanto al sector externo, se anticipa que los flujos de capital hacia el país se mantendrán, reflejados en la inversión extranjera directa y en la inversión de cartera. Además, se espera un crecimiento en los ingresos por turismo durante el resto del año.

Este panorama sugiere un contexto económico moderadamente optimista, aunque con desafíos que requieren atención.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Para el año 2025, se proyecta que el crecimiento económico se sustentará en un mercado interno sólido, impulsado por un aumento en la inversión pública y privada, así como por el consumo privado. Este último será un motor clave del crecimiento, apoyado por los Programas para el Bienestar y políticas de inclusión económica que fomentan la creación de empleos con mejores salarios. Además, se anticipa que la demanda interna se verá fortalecida por la relocalización global de empresas, lo que atraerá inversión extranjera directa en sectores estratégicos como manufacturas, transporte, logística, turismo y energía. Desde el ámbito externo, se prevén efectos positivos derivados del mejor desempeño de la actividad industrial en los Estados Unidos, que está estrechamente relacionado con sectores clave de insumos mexicanos. En este contexto de relocalización empresarial, se estima que el crecimiento económico para 2025 oscilará entre un 2.0% y un 3.0%.

Se prevé que el crecimiento de la economía mexicana para 2025 provenga de la demanda interna. El consumo seguirá aumentando por factores internos y por diversas políticas públicas que promoverán su crecimiento.

Las políticas públicas vienen a dar un impacto positivo en el ingreso disponible de las familias, derivado de los programas sociales. Se busca impulsar la participación femenina en el mercado laboral con un enfoque de equidad; así como, la inversión pública a través de diversos proyectos de infraestructura para los medios de transporte y energía, que mejorarán las redes de comunicación, aumentarán la integración económica de las regiones y promoverán el desarrollo de las cadenas de proveeduría. Por los Polos de Desarrollo para el Bienestar fomentará la comunicación y coordinación entre el sector público y privado.

Por otro lado, se esperan mayores niveles de inversión privada impulsados por las tendencias globales de regionalización del comercio, así como el incremento en los flujos de inversión extranjera enfocada en la sostenibilidad y la innovación tecnológica.

La inversión pública que promoverá esta administración, junto con la política nacional de conectividad, impulsará el despliegue de servicios de telecomunicaciones en todo el país, aumentará la digitalización y la simplificación de procesos y trámites, fomentando la creación de nuevas empresas.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto Social

La Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche vigente, establece en el artículo 5, Capítulo Primero Disposiciones Generales, lo siguiente:

“El ejercicio de la función pública se conducirá con respeto y apego a la legalidad, promoviendo el desarrollo democrático; el respeto a los derechos humanos, el derecho de acceso a la información pública, la transparencia y rendición de cuentas en las acciones de gobierno que realicen las dependencias y entidades de la administración pública estatal.”



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

b) Principal Actividad

De acuerdo con el artículo 1 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche, al Poder Ejecutivo del Estado de Campeche le corresponde la organización, funcionamiento y control de la Administración Pública del Estado de Campeche.

c) Ejercicio Fiscal

El ejercicio fiscal coincide con el año calendario, las cifras contenidas en los Estados Financieros y en estas notas, se presentan al 31 de diciembre de 2025.

d) Régimen Jurídico

El Poder Ejecutivo del Estado de Campeche está regulado, entre otras, por las siguientes leyes:

- Constitución de los Estados Unidos Mexicanos.
- Constitución Política del Estado de Campeche.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Ley General de Responsabilidades Administrativas.
- Ley del Impuesto sobre la Renta.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- Ley de Coordinación Fiscal.
- Ley del Seguro Social (IMSS).
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Ley Monetaria de los Estados Unidos Mexicanos.
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche.
- Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Campeche.
- Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Campeche y sus Municipios.
- Ley de Coordinación Hacendaria del Estado de Campeche.
- Ley de Hacienda del Estado de Campeche.
- Ley del Sistema de Coordinación Fiscal del Estado de Campeche
- Ley de Contratos de Colaboración Público Privada para el Estado de Campeche.
- Ley de Planeación del Estado de Campeche.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles del Estado de Campeche.
- Ley de Obras Públicas del Estado de Campeche.
- Ley Obligaciones, Financiamientos y Deuda Pública del Estado de Campeche y sus Municipios.
- Ley de los Trabajadores al Servicio del Gobierno del Estado de Campeche.
- Ley de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado de Campeche.
- Ley de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Campeche, vigente.
- Ley de Ingresos del Estado de Campeche para el Ejercicio Fiscal, vigente.
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche.
- Ley de Desarrollo Social del Estado de Campeche.
- Ley de Bienes del Estado de Campeche y de sus Municipios.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

- Ley de Firma Electrónica Avanzada y Uso de Medios Electrónicos del Estado de Campeche.
- Ley de Procedimiento Administrativo para el Estado y los Municipios de Campeche.
- Otras Disposiciones y Lineamientos Federales y Estatales.

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

El Poder Ejecutivo del Estado de Campeche está inscrito como persona moral con fines no lucrativos, con las siguientes obligaciones:

- Entero de retenciones mensuales de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración informativa mensual de proveedores.
- Entero de retenciones mensuales de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por ingresos asimilados a salarios.
- Entero de retenciones mensuales de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por servicios profesionales.
- Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales de Impuesto Sobre la Renta (ISR)
- Declaración informativa anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por arrendamiento de inmuebles.

f) Estructura organizacional básica.

El artículo 22 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche menciona que, para el estudio, planeación y despacho de los asuntos, en los diversos ramos de la Administración Pública del Estado, el Poder Ejecutivo contará con las siguientes Secretarías y Dependencias:

A. Secretarías:

- I. Secretaría de Gobierno
- II. Secretaría de Administración y Finanzas
- III. Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental
- IV. Secretaría de Educación
- V. Secretaría de Salud
- VI. Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas
- VII. Secretaría de Desarrollo Económico
- VIII. Secretaría de Desarrollo Agropecuario
- IX. Secretaría de Bienestar
- X. Secretaría de Inclusión
- XI. Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía
- XII. Secretaría de Turismo
- XIII. Secretaría de Protección y Seguridad Ciudadana
- XIV. Secretaría de Protección Civil
- XV. Secretaría de la Contraloría

B. Dependencias:

- I. Consejería Jurídica
- II. Fiscalía General del Estado de Campeche.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Con fecha 29 de diciembre de 2025 se publica en el POE la reforma a la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche, que entrará en vigor a partir del 1 de enero de 2026; en la que se modifica el apartado A de la estructura organizacional de Secretarías, la Secretaría de Administración y Finanzas será la Secretaría de Administración, Finanzas y Planeación, desaparece la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental y todas las referencias hechas a la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental, así como a la Secretaría de Administración y Finanzas en otros ordenamientos del marco jurídico estatal, deberán entenderse hechas a la Secretaría de Administración, Finanzas y Planeación del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche. Así mismo, todas las referencias hechas a la Secretaría de la Contraloría en otros ordenamientos del marco jurídico estatal, deberán entenderse hechas a la Secretaría de Anticorrupción y Buen Gobierno.

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte. En cumplimiento con lo establecido en el artículo 32 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), los entes públicos deberán registrar en una cuenta de activo, los derechos patrimoniales que tengan en fideicomisos sin estructura orgánica, mandatos y contratos análogos. Asimismo, deberán registrar en una cuenta de activo la participación que tengan en el patrimonio o capital de las entidades de la administración pública paraestatal, así como de las empresas productivas del Estado.

Los fideicomisos del Poder Ejecutivo registrados son los siguientes:

- Fideicomiso Irrevocable de Administración y Fuente de Pago Número F/0006;
- Fideicomiso Irrevocable de Inversión, Administración y Fuente de Pago No. 3089, (Puente La Unidad);
- Fideicomiso Irrevocable de Administración y Pago Identificado con el Número F/0205; y
- Fideicomiso de Administración e Inversión Número F/4111191, FONDENCAM.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros.

Para la elaboración de los Estados Financieros del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche se observa lo siguiente:

- a) Los Estados Financieros se generan del Sistema Integral de Armonización Contable para el Poder Ejecutivo del Estado de Campeche (SIACAM) el cual cumple con las disposiciones en materia de contable para integrar el proceso de las diferentes áreas que componen la operación del Poder Ejecutivo emitidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), sus Postulados Básicos, los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y las leyes aplicables en la materia.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los Estados Financieros se generan a través del SIACAM, que lleva el registro de las operaciones considerando la base acumulativa, mediante el reconocimiento de costo histórico, se generan automáticamente y por única vez para la integración de la información presupuestaria y contable de las operaciones, conforme a los documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).
- c) Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental son los elementos fundamentales que configuran el sistema de contabilidad gubernamental de referencia general para uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables, tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad gubernamental, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa, con la finalidad de proporcionar información oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Los Postulados Básicos de la Contabilidad Gubernamental son:

- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente
- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información Financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

d) Normatividad supletoria. No se recurrió a normatividad supletoria.

e) En observancia al artículo 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Poder Ejecutivo del Estado de Campeche tiene implementado la base del devengo y no se generaron nuevas políticas de reconocimiento ni se realizaron cambios en las políticas de clasificación y medición de las mismas, así como en su impacto en la información financiera.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Bajo esta temática las principales políticas contables que aplica la Secretaría de Administración y Finanzas son las siguientes:

a) Los estados financieros fueron preparados de conformidad con los Criterios de Contabilidad Gubernamental emitidos por el CONAC, los cuales debido a que el Poder Ejecutivo del Estado de Campeche opera en un entorno económico no inflacionario, en la Cuenta Pública se presenta un análisis de la situación general de la economía durante el ejercicio que incluye la inflación y la información financiera contenida deflactada con base al Índice de Precios al Consumidor. Por lo que:

Activo, exceptuando los bienes muebles e inmuebles, Pasivo y Hacienda Pública no reconocen los efectos de la inflación.

Bienes muebles e inmuebles.

- Los bienes muebles e inmuebles se registran a su costo de adquisición, incluyendo el Impuesto al Valor Agregado.
- La depreciación se calcula de forma mensual, por el método de línea recta con base en los años de vida útil de los bienes.

b) El Poder Ejecutivo del Estado de Campeche no realiza operaciones en el extranjero.

c) La inversión en acciones en Empresas de Participación Estatal se encuentra registrada a valor histórico.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

- d) Las Secretarías y Dependencias que forman el Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado no cuentan con inventarios de mercancías para venta, por lo que no se cuenta con registro en almacenes.
- e) Beneficios a empleados: El Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado de Campeche (ISSSTECAM) es el Organismo Descentralizado del Poder Ejecutivo encargado del cálculo de la reserva actuarial.
- f) Provisiones: los Estados Financieros no presentan registro de creación o aumento de provisiones.
- g) Reservas: los Estados Financieros no presentan registros de creación o aumento de reservas.
- h) Al 31 de diciembre de 2025, no hubo movimientos en las cuentas de Cambios en Políticas Contables y Cambios por Errores Contables de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado.
- i) Reclasificaciones: No se realizaron movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones al 31 de diciembre de 2025.
- j) No hay depuraciones y cancelaciones de saldos significativas a informar.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

- a) Activos en moneda extranjera.
- b) Pasivos en moneda extranjera.
- c) Posición en moneda extranjera.
- d) Tipo de cambio.
- e) Equivalente en moneda nacional.

El Poder Ejecutivo del Estado de Campeche no tiene operaciones en moneda extranjera en los rubros de activo y pasivo.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

7. Reporte Analítico del Activo.

- a) Para la determinación de la depreciación de los bienes muebles, se aplicaron los porcentajes establecidos en el documento: "Parámetros de Estimación de Vida Útil" publicado en el Diario Oficial de la Federación el 15 de agosto de 2012 por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Nombre de la cuenta	Método	Tasa de Depreciación
Viviendas	S/Registros	
Edificios no Habitacionales	S/Registros	
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	No aplica	
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	No Aplica	
Otros Bienes Inmuebles	S/Registros	
Mobiliario y Equipo de Administración	Línea recta	10% y 33%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	Línea recta	33% y 20%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	Línea recta	20%
Vehículos y Equipo de Transporte	Línea recta	20%
Equipo de Defensa y Seguridad	S/Registros	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	Línea recta	10%
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	S/Registros	
Activos Biológicos	Línea recta	20%

- b) Al 31 de diciembre de 2025, no se realizaron cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
- c) No hay gastos capitalizados, tanto financieros como de investigación y desarrollo, al cierre del mes de diciembre de 2025.
- d) Las inversiones financieras no presentan un riesgo por tipo de cambio o tipo de interés, ya que todas están pactadas en moneda nacional y a tasa fija, por lo que se conocen las condiciones de pago.
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la Entidad.
Al 31 de diciembre de 2025 la inversión pública de la Entidad sumó \$1,117,804,449.23



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

- f) No hay circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. que informar.
- g) No se realizaron desmantelamiento de activos al 31 de diciembre de 2025.
- h) La Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo conduce la política inmobiliaria y mobiliaria de la administración pública estatal y ejerce las facultades que en materia de bienes muebles e inmuebles le confieren la Ley de Bienes del Estado de Campeche y de sus Municipios, así como el Reglamento de Bienes Muebles de la propiedad del Estado de Campeche y para asegurar la administración, operación, conservación y mantenimiento de los bienes muebles e inmuebles propiedad o en posesión del Estado cuando no estén asignados a alguna entidad paraestatal y lleva su inventario general correspondiente, así como coordina los actos jurídicos relacionados con la propiedad del Estado.

Cabe mencionar que no hay variaciones significativas que informar en el activo por: Inversiones en valores; Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto; Inversiones en Empresas de Participación Mayoritaria; Inversiones en Empresas de Participación Minoritaria; y, en el Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Ramo Administrativo	Nombre del Fideicomiso
Fideicomiso Público	Fideicomiso de Inversión del 2% Sobre Nóminas del Estado de Campeche
Fideicomiso Público	Fondo Campeche
	Fondo Estatal de Fomento Industrial del Estado de Campeche (FEFICAM)
Secretaría de Desarrollo Agropecuario	Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Campeche
Secretaría de Administración y Finanzas	Fideicomiso Puente La Unidad
Secretaría de Protección Civil	Fondo de Desastres Naturales del Estado de Campeche (FONDENCAM)

[Firma]



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

9. Reporte de la Recaudación

Los Ingresos del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche provienen de Fuentes Locales y Fuentes de Origen Federal; las Fuentes Locales se refieren a los: Impuestos, Derechos, Productos y Aprovechamientos y las Fuentes de Origen Federal se refieren a: Participaciones, Fondo de Aportaciones Federales, Convenios, Incentivos de Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.

a) Análisis del comportamiento de la recaudación de los ingresos del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de Campeche:

Tipo de Ingreso	Estimado	Devengado	Por Recaudar
Recursos de Fuentes Locales	2,847,916,058.00	3,757,366,023.30	-909,449,965.30
Recursos Federales	23,196,458,493.00	25,666,422,898.87	-2,469,964,405.87
Financiamientos	0.00	0.00	0.00
Total	26,044,374,551.00	29,423,788,922.17	-3,379,414,371.17

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo:

Tipo de Ingreso	2026	2027	2028	2029	2030
Recursos de Fuentes Locales	3,076,661,285	3,025,440,843	3,069,486,312	3,309,177,879	3,260,627,326
Recursos Federal	23,892,352,248	24,609,122,815	25,347,396,499	26,107,818,394	26,891,052,946
Financiamiento	0	0	0	0	0
Total	26,969,013,533	27,634,563,658	28,416,882,811	29,416,996,273	30,151,680,272

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

La Ley de Obligaciones, Financiamientos y Deuda Pública del Estado de Campeche y sus Municipios, en su artículo 6, establece que los recursos obtenidos por contratación de financiamientos a largo plazo deberán ser destinados únicamente a inversiones públicas productivas. Por el contrario, en el artículo 35 de la misma ley, los recursos derivados de las Obligaciones a corto plazo deberán ser destinados exclusivamente a cubrir necesidades de corto plazo, entendiendo dichas necesidades como insuficiencias de liquidez de carácter temporal.

Al 31 de diciembre de 2025, el Gobierno del Estado de Campeche no contrató obligaciones, financiamientos y/o deuda.

La deuda pública directa del Estado, continúa situándose en los niveles más bajos de endeudamiento con relación a las demás entidades federativas del país, asimismo se cumple en todo momento con los límites de endeudamiento previstos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; de acuerdo al resultado obtenido del Sistema de Alertas.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



El Gobierno del Estado cuenta con coberturas financieras de tipo de tasas de interés (Tipo CAP) con strikes de 12.0, 9.0 y 11.5 por ciento, la finalidad de estas es dar certidumbre al pago puntual de los intereses de la deuda, por lo que se garantiza que no se paga mayores intereses que los pactados como tasa límite; si llegara a ocurrir algún escenario económico adverso, la entidad financiera nos abonaría el diferencial establecido en el contrato.

11. Calificaciones otorgadas.

Las calificaciones crediticias en la escala nacional para México obtenidas en este ejercicio fiscal son las siguientes:

CALIFICACIONES CREDITICIAS			
	FITCH RATINGS	STANDARD & POORS	HR RATINGS
CALIDAD CREDITICIA	AA-(mex)	mxA+	HR AA+
PERSPECTIVA	ESTABLE	ESTABLE	ESTABLE
VIGENTE A PARTIR DE	30.ABR.2025	28.ABR.2025	26.MAY.2025
CREDITOS BANCARIOS			
537.5 MDP; 107.8 MDP; 175 MDP BANAMEX, S. A.	AAA (mex) vra		
800 MDP SANTANDER MÉXICO S. A.	AAA (mex) vra		HR AAA (E)
806.25 MDP BBVA MÉXICO, S. A.	AAA (mex) vra		HR AAA (E)
VIGENTE A PARTIR DE	30.ABR.2025		20.JUN.2025 04.ABR.2025

Significado: Alta Calidad Crediticia, ofrece gran seguridad para el pago oportuno de obligaciones de deuda y mantiene muy bajo el riesgo crediticio.

Estas agencias emiten dos tipos de calificaciones, por un lado, evalúan al Gobierno del Estado en su calidad de deudor, y el segundo aspecto de evaluación es respecto de los créditos contratados por el Estado en donde interviene no solo la calidad del deudor sino también la fortaleza de las garantías.

Las calificaciones reflejan principalmente la valoración de 5 aspectos: a) Capacidad de pago; b) Salud de las finanzas públicas en general; c) Capacidad del Estado para generar ingresos fiscales; d) Eficacia y estabilidad de la administración gubernamental y e) Entorno regulatorio y legal del Estado.

12. Proceso de Mejora.

a) Principales Políticas de control

La Secretaría de Administración y Finanzas con el fin de regular las disposiciones presupuestarias y administrativas para la aplicación y seguimiento del ejercicio del Presupuesto de Egresos y fortalecer la transparencia en la rendición de cuentas, a través de controles automatizados en la gestión y uso de los recursos públicos establece cada año los siguientes manuales:



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE

Notas a los Estados Financieros

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

- Manual de Normas y Procedimientos del Ejercicio del Presupuesto 2025.
- Manual de Programación y Presupuestación 2025.

A partir del Ejercicio 2023, se realizan aportaciones de los ingresos excedentes de ingresos de libre disposición a los fondos constituidos el 30 de noviembre del 2022, que se denominan:

"Fondo de Estabilización de los Ingresos de Estado de Campeche", instrumento financiero, que tiene por objeto ejecutar acciones, autorizar, aplicar, ejercer y prever recursos que serán destinados a compensar caídas de Ingresos de libre disposición, en cumplimiento del artículo 14, fracción II, inciso b) de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; así como el artículo 26, fracción II, inciso b) de la Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Campeche y sus Municipios.

"Fondo para Inversión Pública Productiva del Estado de Campeche", como instrumento financiero que tiene por objeto ejecutar acciones, autorizar, aplicar, ejercer y prever recursos que serán destinados a la inversión pública productiva, en cumplimiento del artículo 14, fracción II, inciso a) de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; así como el artículo 26, fracción II, inciso a) de la Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Campeche y sus Municipios.

Cabe señalar que a estos dos fondos se ha destinado la cantidad de 322 millones 571 mil 935 pesos de los excedentes disponibles del ejercicio 2023.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Con fecha 29 de diciembre de 2025 se publica el Decreto número 184, que entra en vigor al día siguiente de su publicación, en el que se autoriza al Ejecutivo del Estado de Campeche, previo análisis del destino y capacidad de pago y, en su caso, el otorgamiento de garantías y/o el establecimiento de la fuente de pago, para llevar a cabo operaciones directa y/o indirectamente a través de financiamientos, bancarios y/o bursátiles, así como afectar un porcentaje necesario y suficiente de los derechos y/o ingresos derivados de las Participaciones que le correspondan al Estado de Campeche conforme a los términos y condiciones establecidos en la legislación aplicable y en el presente Decreto, como fuente de pago y/o de garantía de los empréstitos, obligaciones y demás operaciones autorizadas que contraiga al amparo del Decreto; que incluye el Programa Financiero Estatal como Anexo 1.

13. Información por Segmentos.

No se considera necesario revelar información financiera de manera segmentada.

14. Eventos Posteriores al Cierre.

No existen eventos posteriores al cierre que afecten los Estados Financieros.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Este Estado se integra por dos grandes agregados representados por los Ingresos de Gestión y Otros Beneficios, así como los Gastos y Otras Pérdidas, lo que permite determinar el resultado del ejercicio, el cual resultó en un ahorro de \$ 2,574,913,826.26 para el período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

Ingresos y Otros Beneficios.

1. De Ingresos y Otros Beneficios se obtuvo \$ 29,423,779,429.12, integrados en los grupos: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios.

% Sobre Ingreso	Concepto	2025	2024
12.768	Ingresos de Gestión	3,756,906,173.30	4,107,273,407.26
87.230	Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	25,666,422,898.87	24,173,781,935.50
0.002	Otros Ingresos y Beneficios	450,356.95	0.00
100.000	Suma	29,423,779,429.12	28,281,055,342.76

En cumplimiento a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación, se detallan las cuentas que en lo individual representan el 15% o más del total del rubro al que corresponden, siendo las siguientes:



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Impuestos

Los ingresos provenientes de los impuestos que, en forma obligatoria fija el Estado a las personas físicas y morales sobre sus ingresos, establecidos en el artículo 1, apartado de Impuestos de la Ley de Ingresos del Estado de Campeche; las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
72.89	Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	1,673,161,397.00
24.00	Otros Impuestos	551,066,922.00

Derechos

Los ingresos provenientes de Derechos por uso o aprovechamiento de los bienes de dominio público, así como por recibir servicios que presta el Estado, establecidos en el artículo 1, apartado de Derechos de la Ley de Ingresos del Estado de Campeche; las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
48.71	Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público	334,787,160.00
49.79	Derechos por Prestación de Servicios	342,191,253.00

Productos

Los Ingresos provenientes de Productos derivados de contraprestaciones por los servicios que presta el Estado en sus funciones de derecho privado, así como de actividades que originan recursos que representan un aumento del efectivo, establecidos en el artículo 1, apartado de Productos de la Ley de Ingresos del Estado de Campeche; las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
100.00	Productos	622,492,127.12



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Aprovechamientos

Los ingresos provenientes de Aprovechamientos por funciones de derecho público distinto de las contribuciones, establecidos en el artículo 1, apartado de Aprovechamientos de la Ley de Ingresos del Estado de Campeche; las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
37.31	Reintegros	56,562,994.81
49.35	Otros Aprovechamientos	74,804,385.72

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.

Este grupo se integra del 100 por ciento del Rubro Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones; las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
44.28	Participaciones	11,365,645,053.00
41.94	Aportaciones	10,764,820,873.43

Otros Ingresos y Beneficios

Este grupo comprende el importe de otros ingresos y beneficios obtenidos por actividades diversas no inherentes a la operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios; tiene un saldo de \$ 450,356.95 al 31 de diciembre de 2025.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Gastos y Otras Pérdidas.

1. En lo relativo al Gasto y Otras Pérdidas, este ascendió a \$ 26,848,865,602.86, que se integra por los grupos: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública.

% Sobre Gasto	Concepto	2025	2024
37.62	Gastos de Funcionamiento	10,100,593,906.85	9,737,028,187.30
38.12	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	10,236,098,825.59	10,150,898,588.86
22.54	Participaciones y Aportaciones	6,050,557,661.63	5,663,807,049.36
0.87	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	233,426,114.49	290,014,885.00
0.85	Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	228,189,094.30	232,065,555.56
0.00	Inversión Pública	0.00	3,197,850.18
100.00	Suma	26,848,865,602.86	26,077,012,116.26

En cumplimiento a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, a continuación se detallan las cuentas de gasto que en lo individual representan el 15% o más del total del rubro al que corresponden, siendo las siguientes:

Servicios Personales

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
52.52	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	4,532,182,863.22
21.69	Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,872,170,639.33



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Materiales y Suministros

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
20.21	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	64,397,713.63
21.70	Alimentos y Utensilios	69,143,485.20
24.59	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	78,358,003.76
16.24	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	51,735,547.99

Servicios Generales

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
17.59	Servicios Básicos	202,667,713.29
19.58	Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	225,525,227.27
16.36	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	188,451,391.36

Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
100.00	Asignaciones al Sector Público	939,857,015.88



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Transferencias al Resto del Sector Público

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
100.00	Transferencias a Entidades Paraestatales	8,372,762,932.85

Subsidios y Subvenciones

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
100.00	Subsidios	44,742,582.77

Ayudas Sociales

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
69.89	Ayudas Sociales a Personas	348,504,489.20
26.37	Ayudas Sociales a Instituciones	131,514,762.00

Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
100.00	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Entidades Paraestatales	380,065,785.60



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Participaciones

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
100.00	Participaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	3,220,457,785.99

Aportaciones

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
100.00	Aportaciones de las Entidades Federativas a los Municipios	2,170,118,078.00

Convenios

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
100.00	Convenios de Descentralización y Otros	659,981,797.64

1

H



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Intereses de la Deuda Pública

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
100.00	Intereses de la Deuda Pública Interna	233,426,114.49

Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
85.13	Depreciación de Bienes Muebles	193,934,521.37

Otros Gastos

Las cuentas significativas de este rubro están integradas por:

% Sobre el Rubro	Concepto	2025
100	Otros Gastos Varios	377,767.60

1

H



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

1. El saldo de Efectivo y Equivalentes está representado principalmente por el efectivo disponible en instituciones bancarias e inversiones con vencimiento en un plazo inferior a 3 meses y se integra de la siguiente forma:

Concepto	2025	2024
Efectivo	1,357,312.00	365,200.00
Bancos/Tesorería	1,421,625,574.26	1,169,955,408.20
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	5,657,631,445.25	4,545,892,047.56
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	157,430,741.75	152,317,216.23
Suma	7,238,045,073.26	5,868,529,871.99

Fondos con afectación específica e inversiones financieras

Concepto	Importe \$	Tipo
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	5,657,631,445.25	Pagarés con Rendimiento Liquidable al Vencimiento (PRLV)

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

2. El saldo de los Ingresos por Recuperar a Corto Plazo se integra por la cuenta Deudores Fiscales por Cobrar en Parcialidades; se presentan los saldos de 5 ejercicios anteriores:

Concepto	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Deudores Fiscales por Cobrar en parcialidades	371,672.00	799,211.00	1,509,580.00	1,444,637.00	5,343,012.00	367,874.00



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

A continuación, se integran los créditos fiscales en parcialidades al 31 de diciembre de 2025:

Concepto	Saldo al 31-dic-2024	Devengado Presupuestal 2025	Recaudado Presupuestal 2025	Cobrado 2025	Saldo al 31-dic-2025
Deudores Fiscales por Cobrar en Parcialidades de Ejercicios Anteriores	799,211.00			427,539.00	371,672.00
Deudores Fiscales por Cobrar en Parcialidades 2025		91,432.00	91,432.00		0.00
Suma	799,211.00	91,432.00	91,432.00	427,539.00	371,672.00

Cabe señalar que la recuperación de los Deudores Fiscales por Cobrar en Parcialidades de Ejercicios Anteriores no se registra como ingresos recaudados en el ejercicio actual, debido a que estos provienen de ingresos devengados en ejercicios anteriores.

En el ejercicio 2025 se recaudó el importe de \$427,539.00 correspondiente a Créditos Fiscales en Parcialidades de Ejercicios Anteriores.

3. Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes, y Bienes o Servicios.

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes

El saldo contable de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes al 31 de diciembre de 2025, representa operaciones a corto plazo y se integra de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	18,450,208.84	20,380,516.02
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	371,672.00	799,211.00
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	15,587,141.00	11,573,786.00
Suma	34,409,021.84	32,753,513.02

Derechos a Recibir Bienes o Servicios

El saldo contable de Derechos a Recibir Bienes o Servicios al 31 de diciembre de 2025, se integra por:

Concepto	2025	2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	37,686,143.80	2,419,122.00
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	13,161,876.21	10,131,985.72
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	4,165,560.00	4,165,560.00
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	28,964,319.81	53,573,363.38
Suma	83,977,899.82	70,290,031.10



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Inventarios

Este rubro forma parte del Activo Circulante, los Inventarios se integran con los bienes para los procesos de elaboración, producción o transformación de éstos en otros bienes o productos por parte de las dependencias y por la adquisición de bienes que se encuentran pendientes de recepción.

4. El Poder Ejecutivo del Estado de Campeche no cuenta con Inventarios.

Almacenes

Este rubro forma parte del Activo Circulante, los Almacenes agrupan bienes de consumo que no se distribuyen de manera inmediata para su uso y su entrega se hace en fecha posterior a la de su adquisición.

5. La cuenta de Almacén no presenta movimientos en el periodo.

Inversiones Financieras

Son los activos financieros de largo plazo, destinados a apoyar actividades productivas y/o prioritarias del Poder Ejecutivo del Estado, como los Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, y las Participaciones y Aportaciones de Capital, como se desglosa a continuación:

6. Al 31 de diciembre de 2025, el Poder Ejecutivo del Estado de Campeche presenta un saldo en la cuenta Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos por \$223,094,119.82, correspondiente al Fideicomiso del Poder Ejecutivo sin estructura orgánica "Fondo de Desastres Naturales del Estado de Campeche" (FONDECAM).
7. De igual forma, la cuenta Participaciones y Aportaciones de Capital conformada por las inversiones en entidades paraestatales, presenta un saldo de \$314,030.00 que se integra por:

Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Público con importe de \$45,000.00

Participaciones y Aportaciones de Capital a Largo Plazo en el Sector Privado con importe de \$269,030.00.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Esta cuenta la conforman los bienes necesarios para llevar a cabo las actividades de gobierno del Poder Ejecutivo Estatal y su valor de registro se realiza de conformidad con lo establecido en el Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental 9.- *Valuación*, que señala "Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional".



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

8. Bienes muebles e inmuebles.

Concepto	Importe \$	Depreciación del Ejercicio \$	Depreciación Acumulada \$	Valor en Libros \$	Método	Tasa de Depreciación
Terrenos	700,611,241.49			700,611,241.49		
Viviendas	55,979,894.51			55,979,894.51		
Edificios no Habitacionales	2,594,085,745.08			2,594,085,745.08		
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	11,620,721,851.97			11,620,721,851.97		
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	1,080,600,875.68			1,080,600,875.68		
Otros Bienes Inmuebles	1,380,653,287.63			1,380,653,287.63		
Mobiliario y Equipo de Administración	572,147,131.97	67,797,734.57	462,085,841.85	110,061,290.12	Línea recta	10% y 33%
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	60,515,318.42	9,673,360.17	53,657,349.08	6,857,969.34	Línea recta	33% y 20%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	37,907,353.62	1,996,648.66	31,012,214.78	6,895,138.84	Línea recta	20%
Vehículos y Equipo de Transporte	1,133,777,409.28	98,559,459.91	839,828,630.23	293,948,779.05	Línea recta	20%
Equipo de Defensa y Seguridad	57,923,793.98			57,923,793.98		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	381,906,981.11	15,907,318.06	284,693,552.84	97,213,428.27	Línea recta	10%
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	710,122.58			710,122.58		
Activos Biológicos	1,998,110.76	233,095.16	685,227.37	1,312,883.39	Línea recta	20%
Total	19,679,539,118.08	194,167,616.53	1,671,962,816.15	18,007,576,301.93		

9. Activos Intangibles

Concepto	Valor en Libros \$
Software	77,593,240.33
Licencias	34,726,798.40
Suma	112,320,038.73

Estimaciones y Deterioros

10. El Poder Ejecutivo del Estado aplica el 20% de Deterioro de Especies Menores y de Zoológico, el importe acumulado al 31 de diciembre de 2025 es de \$685,227.37



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Otros Activos

11. El rubro de Otros Activos Circulantes presenta un saldo en la cuenta de Depósitos en Garantía por \$1,987,411.60

Pasivo

Este género se compone de dos grupos: Pasivo Circulante y Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar a corto y largo plazo, fondos y bienes de terceros a corto plazo y pasivos diferidos a corto plazo, operaciones devengadas y contabilizadas a la fecha de emisión de la información contable.

Cuentas y Documentos por pagar

1. Detalle de los Rubros de Pasivo:

Cuentas por Pagar a Corto Plazo con vencimiento a 90, 180, menor o igual a 365 días:

Concepto	2025	2024
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	21,759,045.30	13,074,036.15
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	939,655.77
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	26,741,008.93	33,756,478.95
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	43,565,776.45	10,370,528.93
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	94,552,315.05	84,974,284.25
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	42,749,684.64	41,671,431.12
Suma	229,367,830.37	184,786,415.17

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo.

Concepto	Importe \$	Naturaleza	Característica
Fondos en Garantía a Corto Plazo	70,258,168.09	Administración de Depósitos Judiciales	Terceros
Fondos en Administración a Corto Plazo	51,025,286.32	Administración de Prestaciones Salariales, Impuesto Predial de Municipios, principalmente	Terceros
Suma	121,283,454.41		



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Pasivos Diferidos

3. Pasivos Diferidos Largo Plazo

Corresponde al monto de las obligaciones cuyo beneficio se recibió por anticipado y se reconocerá en un plazo mayor o igual a doce meses y se integra por la cuenta Créditos Diferidos a Largo Plazo con un saldo de \$13'500,000.00.

Provisiones

4. El Poder Ejecutivo del Estado de Campeche no cuenta con provisiones.

Otros Pasivos

5. Al 31 de diciembre de 2025, no existen otros pasivos que informar.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Las modificaciones al Patrimonio Contribuido se integran de la siguiente forma:

Aportaciones:

Concepto	2025	2024
Baja de Bienes	-155,110,037.46	-28,375,453.53
Suma	-155,110,037.46	-28,375,453.53

Donaciones de Capital:

Concepto	2025	2024
Bienes Muebles	2,171,945.07	20,487,871.33
Bienes Inmuebles	-14,555,885.04	-32,335,948.61
Suma	-12,383,939.97	-11,848,077.28



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Hacienda Pública / Patrimonio Generado:

2. Los cambios en el patrimonio generado se derivan del traspaso del Resultado del Ejercicio a la cuenta de Resultados de Ejercicios Anteriores.

Concepto	2025	2024
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	2,574,913,826.26	2,204,043,226.50
Resultados de Ejercicios Anteriores	16,631,575,559.87	14,374,836,372.96
Revalúos	1,049,003,672.26	982,821,230.87
Suma	20,255,493,058.39	17,561,700,830.33

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Se reflejan el origen y aplicación de los conceptos en flujos de efectivo por las actividades de: operación, inversión y financiamiento, las cuales se representan en Efectivo y Equivalentes.

Efectivo y Equivalentes

1. Se presenta un comparativo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y el ejercicio anterior de las cuentas que integran el rubro de Efectivo y Equivalentes.

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	1,357,312.00	365,200.00
Bancos/Tesorería	1,421,625,574.26	1,169,955,408.20
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	5,657,631,445.25	4,545,892,047.56
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	157,430,741.75	152,317,216.23
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
Total	7,238,045,073.26	5,868,529,871.99



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

2. Se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas (apartado de aplicación).

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,147,490,587.69	1,189,722,888.06
Terrenos	600,000.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	813,880,268.91	634,867,716.69
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	303,924,180.32	509,055,506.43
Otros Bienes Inmuebles	29,086,138.46	45,799,664.94
Bienes Muebles	182,366,917.64	207,714,327.94
Mobiliario y Equipo de Administración	36,784,578.78	72,740,942.79
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	2,707,985.57	4,937,058.90
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,798,987.35	2,841,243.84
Vehículos y Equipo de Transporte	127,026,526.46	105,123,472.72
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	2,959,329.24
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	13,476,727.48	19,112,280.45
Colecciones, obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	572,112.00	0.00
Otras Inversiones	50,493,918.22	63,216,550.14
Total	1,380,351,423.55	1,460,653,766.14



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro	2,574,913,826.26	2,204,043,226.50
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo:		
Depreciación	193,934,521.37	179,875,683.12
Amortización	0.00	0.00
Deterioro de Bienes	233,095.16	0.00
Disminución de Bienes por pérdida u obsolescencia	33,643,710.17	52,189,872.44
Incrementos en las provisiones	0.00	0.00
Incremento en cuentas por pagar	55,857,094.44	57,043,824.83
Otros Gastos	377,767.60	0.00
Inversión Pública No Capitalizable	0.00	3,197,850.18
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancias/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0.00	0.00
Incremento en cuentas por cobrar	0.00	-2,426,490.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-450,356.95	0.00
Movimientos de partidas (o rubros) por Actividades de Financiamiento:		
Intereses de la Deuda Pública Interna	233,426,114.49	290,014,885.00
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	3,091,935,772.54	2,783,938,852.07



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	29,423,788,922.17
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	450,356.95
2.1 Ingresos Financieros	0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	450,356.95
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	459,850.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	459,850.00
4. Total de Ingresos Contables	29,423,779,429.12

El numeral 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables se refiere a los Productos por Enajenación de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles no sujetos al régimen de dominio público por un monto de \$459,850.00

1
H



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	28,113,367,893.90
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	1,495,110,507.34
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	0.00
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	37,045,404.78
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	2,707,985.57
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,798,987.35
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	127,026,526.46
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	13,894,904.00
2.9 Activos Biológicos	572,112.00
2.10 Bienes Inmuebles	600,000.00
2.11 Activos Intangibles	8,766,860.43
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	813,880,268.91
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	303,924,180.32
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	41,832,550.51
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	76,288,444.75
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	66,772,282.26

1

[Firma]



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

El numeral 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables está integrado por el importe de \$37,686,143.80 de Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes pagado con afectación presupuestaria y \$ 29,086,138.46 que se refiere al Tipo de Gasto 2 (de Capital) conformado por los conceptos siguientes:

Concepto	Importe
Capítulo 2000 Materiales y Suministros	25,411,340.43
Capítulo 3000 Servicios Generales	3,674,798.03
Total	29,086,138.46

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)	
Concepto	2025
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	230,608,216.30
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	227,811,326.70
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Otros Gastos	377,767.60
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0.00
3.6 Materiales y suministros (consumos)	0.00
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	2,419,122.00
4. Total de Gastos Contables	26,848,865,602.86

El numeral 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios está integrado por el importe de \$2,419,122.00 por concepto de la aplicación del Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes pagado con afectación presupuestaria en el ejercicio 2024.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias

Se informa en las Notas a los Estados Financieros las Cuentas de Orden Contables y Cuentas de Orden Presupuestarias, se considera lo siguiente:

Cuentas de Orden Contables:

- 1) El Poder Ejecutivo del Estado de Campeche no cuenta con valores en custodia de instrumentos.
- 2) El Poder Ejecutivo del Estado de Campeche registra los Bonos Cupón Cero en la cuenta Emisión de Obligaciones como sigue:

Concepto	Saldo	
	Deudor	Acreedor
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	476,222,500.00	
Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa		476,222,500.00

- 3) El Poder Ejecutivo del Estado de Campeche no cuenta con contratos firmados de construcciones de inversión mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y similares.
- 4) El 11 de diciembre de 2023 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Acuerdo por el que se emiten las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio que surte efectos de manera obligatoria a partir del 1 de enero de 2025 y el día 4 de julio de 2024 se publicó su última reforma.
Para dar cumplimiento a estas Reglas, en específico a la fracción IX Criterios Específicos en el numeral 10 Obligaciones Laborales se registra la estimación de las primas de antigüedad a favor de los trabajadores del Poder Ejecutivo al 31 de diciembre de 2025, como sigue:

Concepto	Saldo	
	Deudor	Acreedor
Obligaciones Laborales Pendientes de Fondear	291,168,688.06	
Obligaciones Laborales		291,168,688.06



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Notas a los Estados Financieros
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Cuentas de Orden Presupuestarias:

Al 31 de diciembre de 2025, las cuentas de orden presupuestarias cuentan con los siguientes saldos:

Cuentas de Ingresos:

Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	26,044,374,551.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	0.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	3,379,414,371.17
Ley de Ingresos Devengada	29,423,788,922.17
Ley de Ingresos Recaudada	29,423,788,922.17

Cuentas de Egresos

Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	26,044,374,551.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	983,001,814.35
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	3,321,787,417.88
Presupuesto de Egresos Comprometido	28,383,160,154.53
Presupuesto de Egresos Devengado	28,113,367,893.90
Presupuesto de Egresos Ejercido	28,113,367,893.90
Presupuesto de Egresos Pagado	28,021,459,282.42

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jezroel Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas

Mtro. Luis Ángel Hernández García
Responsable de la Tesorería de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en virtud de los numerales primero y cuarto del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades a la persona titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 15 de julio de 2024



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variación del Período
ACTIVO	23,516,302,253.46	3,244,074,106,431.22	3,241,579,660,560.65	26,010,748,124.03	2,494,445,870.57
Activo Circulante	5,973,560,827.71	3,239,897,265,834.44	3,238,512,407,255.63	7,358,419,406.52	1,384,858,578.81
Efectivo y Equivalentes	5,868,529,871.99	3,209,718,542,005.16	3,208,349,026,803.89	7,238,045,073.26	1,369,515,201.27
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	32,753,513.02	29,872,110,635.32	29,870,455,126.50	34,409,021.84	1,655,508.82
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	70,290,031.10	306,613,193.96	292,925,325.24	83,977,899.82	13,687,868.72
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	1,987,411.60	0.00	0.00	1,987,411.60	0.00
Activo No Circulante	17,542,741,425.75	4,176,840,596.78	3,067,253,305.02	18,652,328,717.51	1,109,587,291.76
Inversiones Financieras a Largo Plazo	181,575,599.31	41,832,550.51	0.00	223,408,149.82	41,832,550.51
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	291,566,275.18	2,369,481,637.45	2,352,023,685.60	309,024,227.03	17,457,951.85
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	16,359,716,669.82	1,494,257,888.45	421,321,661.91	17,432,652,896.36	1,072,936,226.54
Bienes Muebles	2,107,539,355.56	215,902,283.58	76,555,417.42	2,246,886,221.72	139,346,866.16
Activos Intangibles	124,740,334.01	9,006,984.95	21,427,280.23	112,320,038.73	-12,420,295.28
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,522,396,808.13	46,359,251.84	195,925,259.86	-1,671,962,816.15	-149,566,008.02
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jesús Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas

Mtro. Luis Ángel Hernández García

Responsable de la Tesorería de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en virtud de los numerales primero y cuarto del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades a la persona titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 15 de julio de 2024



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			76,288,444.75	88,095,234.46
Instituciones de Crédito	Pesos	VARIAS	76,288,444.75	88,095,234.46
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			76,288,444.75	88,095,234.46
Largo Plazo				
Deuda Interna			2,007,541,839.81	1,919,446,605.35
Instituciones de Crédito	Pesos	VARIAS	2,007,541,839.81	1,919,446,605.35
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			2,007,541,839.81	1,919,446,605.35
Total de Otros Pasivos			322,108,352.73	366,544,417.42
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			2,405,938,637.29	2,374,086,257.23

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas

Mtro. Luis Ángel Hernández García
Responsable de la Tesorería de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en virtud de los numerales primero y cuarto del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades a la persona titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 15 de julio de 2024





PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)




Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	2,066,880,766.00	228,666,755.80	2,295,547,521.80	2,295,547,521.80	2,295,547,521.80	228,666,755.80
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	677,674,021.00	9,597,783.00	687,271,804.00	687,271,804.00	687,271,804.00	9,597,783.00
Productos	80,873,574.00	542,078,403.12	622,951,977.12	622,951,977.12	622,951,977.12	542,078,403.12
Aprovechamientos	22,487,697.00	129,107,023.38	151,594,720.38	151,594,720.38	151,594,720.38	129,107,023.38
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	23,196,458,493.00	2,469,964,405.87	25,666,422,898.87	25,666,422,898.87	25,666,422,898.87	2,469,964,405.87
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	26,044,374,551.00	3,379,414,371.17	29,423,788,922.17	29,423,788,922.17	29,423,788,922.17	3,379,414,371.17
					Ingresos Excedentes	3,379,414,371.17

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	26,044,374,551.00	3,379,414,371.17	29,423,788,922.17	29,423,788,922.17	29,423,788,922.17	3,379,414,371.17
Impuestos	2,066,880,766.00	228,666,755.80	2,295,547,521.80	2,295,547,521.80	2,295,547,521.80	228,666,755.80
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	677,674,021.00	9,597,783.00	687,271,804.00	687,271,804.00	687,271,804.00	9,597,783.00
Productos	80,873,574.00	542,078,403.12	622,951,977.12	622,951,977.12	622,951,977.12	542,078,403.12
Aprovechamientos	22,487,697.00	129,107,023.38	151,594,720.38	151,594,720.38	151,594,720.38	129,107,023.38
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	23,196,458,493.00	2,469,964,405.87	25,666,422,898.87	25,666,422,898.87	25,666,422,898.87	2,469,964,405.87
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	26,044,374,551.00	3,379,414,371.17	29,423,788,922.17	29,423,788,922.17	29,423,788,922.17	3,379,414,371.17
					Ingresos Excedentes	3,379,414,371.17


VICENTE ANTONIO CU ESCAMILLA
DIRECTOR GENERAL DE INGRESOS DE LA SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


LUIS ÁNGEL HERNÁNDEZ GARCÍA
FIRMA EN CALIDAD DE RESPONSABLE DE LA TESORERÍA DE LA SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE, EN VIRTUD DE LOS NUMERALES PRIMERO Y CUARTO DEL ACUERDO DEL SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS POR EL QUE SE DELEGAN FACULTADES A LA PERSONA TITULAR DE LA SUBSECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL ESTADO DE CAMPECHE. PUBLICADO EN EL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO EL 15 DE JULIO DE 2024


JEZRAEL ISAAC LARRACILLA PÉREZ
SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01/01/2025 al 31/12/2025



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
COORDINACIÓN GENERAL DE LA OFICINA DE LA GOBERNADORA O DEL GOBERNADOR DEL ESTADO	198,176,679.00	84,790,580.07	282,967,259.07	255,051,493.46	254,575,428.60	27,915,765.61
SECRETARÍA DE GOBIERNO	450,999,429.00	40,343,708.89	491,343,137.89	450,841,559.04	449,487,887.66	40,501,578.85
SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	914,456,077.00	63,156,608.10	977,612,685.10	574,262,079.52	565,215,197.87	403,350,605.58
SECRETARÍA DE MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA E INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL	48,641,990.00	105,654.71	48,747,644.71	43,389,053.79	43,243,641.42	5,358,590.92
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	6,780,422,186.00	301,394,881.97	7,081,817,067.97	7,061,862,993.04	7,060,100,170.56	19,954,074.93
SECRETARÍA DE SALUD	328,204,570.00	(34,028,149.13)	294,176,420.87	273,592,959.68	272,762,866.66	20,583,461.19
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO, MOVILIDAD Y OBRAS PÚBLICAS	812,238,837.00	303,593,359.09	1,115,832,196.09	1,057,738,687.29	1,056,594,041.26	58,093,508.80
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO	81,375,454.00	4,921,761.73	86,297,215.73	81,314,814.97	81,167,769.36	4,982,400.76
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROPECUARIO	207,470,637.00	23,929,658.13	231,400,295.13	218,395,316.07	218,076,775.21	13,004,979.06
SECRETARÍA DE BIENESTAR	342,688,325.00	(69,590,761.15)	273,097,563.85	265,033,424.61	264,669,656.43	8,064,139.24
SECRETARÍA DE INCLUSIÓN	23,312,413.00	647,534.40	23,959,947.40	21,873,816.05	21,805,487.07	2,086,131.35
SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE, BIODIVERSIDAD, CAMBIO CLIMÁTICO Y ENERGÍA	161,868,642.00	(16,018,540.41)	145,850,101.59	120,832,176.03	120,719,918.37	25,017,925.56
SECRETARÍA DE TURISMO	84,778,961.00	21,638,033.75	106,416,994.75	89,461,669.39	89,306,338.16	16,955,325.36
SECRETARÍA DE PROTECCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA	930,500,483.00	376,897,813.25	1,307,398,296.25	1,203,407,086.12	1,199,827,928.06	103,991,210.13
SECRETARÍA DE PROTECCIÓN CIVIL	87,416,870.00	27,800,760.69	115,217,630.69	88,807,983.87	88,604,694.84	26,409,646.82
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA	68,885,481.00	29,546,132.54	98,431,613.54	92,916,235.41	92,645,853.82	5,515,378.13
CONSEJERÍA JURÍDICA	32,279,063.00	983,448.03	33,262,511.03	31,702,945.60	31,647,699.95	1,559,565.43
FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE CAMPECHE	481,578,779.00	(32,379,152.33)	449,199,626.67	417,806,351.56	416,133,333.10	31,393,275.11
PROVISIONES DEL ESTADO	192,112,983.00	(31,844,563.15)	160,268,419.85	0.00	0.00	160,268,419.85
DEUDA PÚBLICA	404,429,140.00	1,231,014.68	405,660,154.68	309,714,559.24	309,714,559.24	95,945,595.44
PODER LEGISLATIVO	265,679,337.00	2,009,000.00	267,688,337.00	267,688,337.00	267,688,337.00	0.00
PODER JUDICIAL	348,943,064.00	9,276,146.59	358,219,210.59	358,219,210.59	358,219,210.59	0.00
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	257,746,902.00	7,832,213.88	265,579,115.88	263,862,608.09	263,862,608.09	1,716,507.79
ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	6,815,780,962.00	1,711,248,105.52	8,527,029,067.52	8,372,762,932.85	8,329,301,287.40	154,266,134.67
FIDEICOMISOS PÚBLICOS	52,722,633.00	327,343,152.60	380,065,785.60	380,065,785.60	380,065,785.60	0.00
PARTICIPACIONES Y TRANSFERENCIAS A MUNICIPIOS	5,671,664,654.00	166,959,015.43	5,838,623,669.43	5,812,763,815.03	5,786,022,806.10	25,859,854.40
TOTAL DEL EGRESO	26,044,374,551.00	3,321,787,417.88	29,366,161,968.88	28,113,367,893.90	28,021,459,282.42	1,252,794,074.98

Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas


C.P. Alicia de Fatima Crisanty Villarino
Subsecretaria de Programación y Presupuesto



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01/01/2025 al 31/12/2025




CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
PODER EJECUTIVO	25,172,005,248.00	3,302,670,057.41	28,474,675,305.41	27,223,597,738.22	27,131,689,126.74	1,251,077,567.19
PODER LEGISLATIVO	265,679,337.00	2,009,000.00	267,688,337.00	267,688,337.00	267,688,337.00	0.00
PODER JUDICIAL	348,943,064.00	9,276,146.59	358,219,210.59	358,219,210.59	358,219,210.59	0.00
ÓRGANOS AUTÓNOMOS	257,746,902.00	7,832,213.88	265,579,115.88	263,862,608.09	263,862,608.09	1,716,507.79
TOTAL DEL EGRESO	26,044,374,551.00	3,321,787,417.88	29,366,161,968.88	28,113,367,893.90	28,021,459,282.42	1,252,794,074.98

Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas


C.P. Ailsa de Fatima Crisanty Villarino
Subsecretaría de Programación y Presupuesto



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01/01/2025 al 31/12/2025




CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	6,868,503,595.00	2,038,591,258.12	8,907,094,853.12	8,752,828,718.45	8,709,367,073.00	154,266,134.67
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACION ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAMUNICIPALES (EN SUS DIFERENTES CLASIFICACIONES)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	6,868,503,595.00	2,038,591,258.12	8,907,094,853.12	8,752,828,718.45	8,709,367,073.00	154,266,134.67

Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas


C.P. Alicia de Fátima Crisanty Villarino
Subsecretaria de Programación y Presupuesto



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

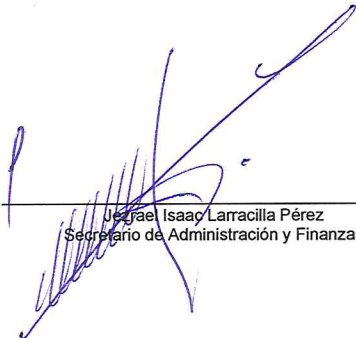


CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
GASTO CORRIENTE	20,501,023,788.00	2,505,709,838.79	23,006,733,626.79	22,076,793,977.73	22,012,410,870.42	929,939,649.06
GASTO DE CAPITAL	2,437,445,941.00	624,236,171.10	3,061,682,112.10	2,739,827,685.43	2,739,043,190.19	321,854,426.67
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS	76,288,448.00	0.00	76,288,448.00	76,288,444.75	76,288,444.75	3.25
PENSIONES Y JUBILACIONES	999,996.00	0.00	999,996.00	0.00	0.00	999,996.00
PARTICIPACIONES	3,028,616,378.00	191,841,407.99	3,220,457,785.99	3,220,457,785.99	3,193,716,777.06	0.00
TOTAL DEL EGRESO	26,044,374,551.00	3,321,787,417.88	29,366,161,968.88	28,113,367,893.90	28,021,459,282.42	1,252,794,074.98

Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


Jerroel Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas


C.P. Alicia de Fátima Crisanty Villalino
Subsecretaría de Programación y Presupuesto



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01/01/2025 al 31/12/2025



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
SERVICIOS PERSONALES	8,495,121,260.00	218,730,441.79	8,713,851,701.79	8,630,049,057.14	8,630,049,057.14	83,802,644.65
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	4,843,611,042.00	(302,805,498.65)	4,540,805,543.35	4,532,182,863.22	4,532,182,863.22	8,622,680.13
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	159,630,431.00	8,230,969.78	167,861,400.78	162,863,042.26	162,863,042.26	4,998,358.52
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,725,663,299.00	186,723,733.72	1,912,387,032.72	1,872,170,639.33	1,872,170,639.33	40,216,393.39
SEGURIDAD SOCIAL	1,136,486,317.00	61,316,244.80	1,197,802,561.80	1,173,993,349.19	1,173,993,349.19	23,809,212.61
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	92,471,861.00	72,593,774.53	165,065,635.53	165,065,635.53	165,065,635.53	0.00
PREVISIONES	6,172,000.00	(16,000.00)	6,156,000.00	0.00	0.00	6,156,000.00
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	531,086,310.00	192,687,217.61	723,773,527.61	723,773,527.61	723,773,527.61	0.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	406,924,560.00	71,752,764.30	478,677,324.30	379,320,051.80	379,199,756.10	99,357,272.50
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	125,384,916.00	28,148,380.32	153,533,296.32	99,777,419.65	99,695,935.95	53,755,876.67
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	66,241,985.00	7,654,054.25	73,896,039.25	70,547,037.75	70,508,225.75	3,349,001.50
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	3,366.76	3,366.76	3,366.76	3,366.76	0.00
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	7,243,409.00	7,895,181.26	15,138,590.26	13,336,164.70	13,336,164.70	1,802,425.56
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	31,471,842.00	(15,774,426.18)	15,697,415.82	15,489,983.74	15,489,983.74	207,432.08
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	102,637,131.00	11,169,156.58	113,806,287.58	89,119,120.54	89,119,120.54	24,687,167.04
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	47,924,448.00	6,552,440.75	54,476,888.75	52,552,676.70	52,552,676.70	1,924,212.05
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	9,388,018.00	(2,932,005.86)	6,456,012.14	5,148,866.65	5,148,866.65	1,307,145.49
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	16,632,811.00	29,036,616.42	45,669,427.42	33,345,415.31	33,345,415.31	12,324,012.11
SERVICIOS GENERALES	1,315,477,176.00	82,397,790.05	1,397,874,966.05	1,155,577,958.17	1,134,880,923.01	242,297,007.88
SERVICIOS BÁSICOS	170,784,262.00	48,487,114.21	219,271,376.21	202,667,713.29	202,667,713.29	16,603,662.92
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	220,377,853.00	(30,872,557.55)	189,505,295.45	140,880,775.91	140,035,474.63	48,624,519.54
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	242,317,128.00	18,568,985.40	260,886,113.40	225,525,227.27	219,304,727.27	35,360,886.13
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	930,925,166.00	2,870,579.86	933,795,745.86	94,824,794.51	94,824,794.51	30,140,386.35
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	304,883,620.00	(37,615,607.02)	267,268,012.98	189,036,339.05	188,540,214.05	78,731,673.93
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	103,387,685.00	47,638,552.28	151,026,237.28	139,224,613.82	139,224,613.82	11,801,623.46
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	25,540,708.00	(3,517,105.27)	22,023,602.73	20,336,757.73	20,336,757.73	1,686,845.00
SERVICIOS OFICIALES	52,515,297.00	18,636,407.50	71,151,704.50	61,339,847.53	61,339,847.53	9,811,856.97
OTROS SERVICIOS GENERALES	73,576,022.00	18,201,420.64	91,777,442.64	81,741,889.06	68,606,780.18	10,035,553.58
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	8,338,125,665.00	2,105,416,043.59	10,443,541,708.59	10,236,098,825.59	10,192,533,049.14	207,442,883.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	930,925,166.00	16,825,998.57	947,751,164.57	939,857,015.88	939,857,015.88	7,894,148.69
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	6,815,780,962.00	1,711,248,105.52	8,527,029,067.52	8,372,762,932.85	8,329,301,287.40	154,266,134.67
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	72,000,000.00	(8,522,548.73)	63,477,451.27	44,742,582.77	44,742,582.77	18,734,868.50
AYUDAS SOCIALES	465,696,908.00	58,521,335.63	524,218,243.63	498,670,508.49	498,566,377.49	25,547,735.14
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	52,722,633.00	327,343,152.60	380,065,785.60	380,065,785.60	380,065,785.60	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	999,996.00	0.00	999,996.00	0.00	0.00	999,996.00
DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	274,929,540.00	(10,289,228.98)	264,640,311.02	192,412,780.59	191,628,285.35	72,227,530.43
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	25,423,526.00	44,626,897.13	70,050,423.13	37,045,404.78	36,784,578.78	33,005,018.35
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	4,658,200.00	(1,028,008.59)	3,630,191.41	2,707,985.57	2,707,985.57	922,205.84
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	4,250,000.00	(210,966.67)	4,039,033.33	1,798,987.35	1,798,987.35	2,240,045.98
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	148,469,225.00	(4,518,351.46)	143,950,873.54	127,026,526.46	127,026,526.46	16,924,347.08
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	3,087,920.00	(3,087,920.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	75,540,669.00	(48,623,746.15)	26,916,922.85	13,894,904.00	13,476,727.48	13,022,018.85
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	572,112.00	572,112.00	572,112.00	572,112.00	0.00
BIENES INMUEBLES	0.00	600,000.00	600,000.00	600,000.00	600,000.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	13,500,000.00	1,380,754.76	14,880,754.76	8,766,860.43	8,661,367.71	6,113,894.33
INVERSIÓN PÚBLICA	741,288,300.00	624,844,636.89	1,366,132,936.89	1,117,804,449.23	1,117,804,449.23	248,328,487.66
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	713,657,800.00	325,304,961.06	1,038,962,761.06	813,880,268.91	813,880,268.91	225,082,492.15
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	27,630,500.00	299,539,675.83	327,170,175.83	303,924,180.32	303,924,180.32	23,245,995.51
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	219,384,947.00	(13,448,379.86)	205,936,567.14	41,832,550.51	41,832,550.51	164,104,016.63
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONCESIÓN DE PRESTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	41,832,550.51	41,832,550.51	41,832,550.51	41,832,550.51	0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	219,384,947.00	(55,280,930.37)	164,104,016.63	0.00	0.00	164,104,016.63
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	5,848,693,963.00	241,152,335.42	6,089,846,298.42	6,050,557,661.63	6,023,816,652.70	39,288,636.79
PARTICIPACIONES	3,028,616,378.00	191,841,407.99	3,220,457,785.99	3,220,457,785.99	3,193,716,777.06	0.00
APORTACIONES	2,308,393,260.00	(138,275,182.00)	2,170,118,078.00	2,170,118,078.00	2,170,118,078.00	0.00
CONVENIOS	511,684,325.00	187,586,109.43	699,270,434.43	659,981,797.64	659,981,797.64	39,288,636.79
DEUDA PÚBLICA	404,429,140.00	1,231,014.68	405,660,154.68	309,714,559.24	309,714,559.24	95,945,595.44
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	76,288,448.00	0.00	76,288,448.00	76,288,444.75	76,288,444.75	3.25
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	278,140,692.00	1,231,014.68	279,371,706.68	233,426,114.49	233,426,114.49	45,945,592.19
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	50,000,000.00	0.00	50,000,000.00	0.00	0.00	50,000,000.00
TOTAL DEL EGRESO	26,044,374,551.00	3,321,787,417.88	29,366,161,968.88	28,113,367,893.90	28,021,459,282.42	1,252,794,074.98

Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas

C.P. Alicia de Fátima Crisanty Villarino
Subsecretaría de Programación y Presupuesto



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01/01/2025 al 31/12/2025



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
GOBIERNO	4,311,650,530.00	666,508,829.95	4,978,159,359.95	4,178,997,631.86	4,161,869,191.01	799,161,728.09
LEGISLACIÓN	265,679,337.00	2,009,000.00	267,688,337.00	267,688,337.00	267,688,337.00	0.00
JUSTICIA	1,184,370,292.00	(217,258.68)	1,184,153,033.32	1,132,736,777.49	1,130,209,866.13	51,416,255.83
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	637,633,181.00	218,898,493.14	856,531,674.14	808,813,643.03	807,281,890.36	47,718,031.11
RELACIONES EXTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	859,152,401.00	22,700,986.00	881,853,387.00	376,947,840.37	369,632,296.76	504,905,546.63
SEGURIDAD NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ASUNTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	1,017,917,353.00	404,133,271.30	1,422,050,624.30	1,292,215,069.99	1,288,432,622.90	129,835,554.31
OTROS SERVICIOS GENERALES	346,897,966.00	18,984,338.19	365,882,304.19	300,595,963.98	298,624,177.86	65,286,340.21
DESARROLLO SOCIAL	14,496,969,374.00	1,801,078,437.40	16,298,047,811.40	16,069,579,163.52	16,063,980,681.34	228,468,647.88
PROTECCIÓN AMBIENTAL	86,221,472.00	(11,913,493.85)	74,307,978.15	69,347,752.77	69,223,792.90	4,960,225.38
VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	613,746,860.00	43,906,750.98	657,653,610.98	639,046,075.32	638,541,401.82	18,607,535.66
SALUD	1,852,638,403.00	686,627,397.65	2,539,265,800.65	2,469,810,882.90	2,468,098,466.23	69,454,917.75
RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	398,206,887.00	42,884,046.72	441,090,933.72	432,830,213.89	432,340,731.88	8,260,719.83
EDUCACIÓN	10,222,809,040.00	1,033,544,908.36	11,256,353,948.36	11,149,785,391.58	11,147,833,359.74	106,568,556.78
PROTECCIÓN SOCIAL	860,930,835.00	15,986,243.72	876,917,078.72	874,180,868.58	874,158,526.34	2,736,210.14
OTROS ASUNTOS SOCIALES	462,415,877.00	(9,957,416.18)	452,458,460.82	434,577,978.48	433,784,402.43	17,880,482.34
DESARROLLO ECONÓMICO	1,159,660,853.00	759,195,147.06	1,918,856,000.06	1,815,497,750.89	1,773,057,071.37	103,358,249.17
ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	129,990,833.00	293,353,092.15	423,343,925.15	418,233,344.60	418,001,591.98	5,110,580.55
AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	328,678,993.00	69,271,483.42	397,950,476.42	384,793,551.20	384,382,671.23	13,156,925.22
COMBUSTIBLES Y ENERGÍA	104,313,490.00	(15,224,774.03)	89,088,715.97	69,194,600.60	69,153,027.18	19,894,115.37
MINERÍA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSPORTE	90,543,112.00	126,475,211.39	217,018,323.39	197,903,635.81	156,736,420.45	19,114,687.58
COMUNICACIONES	404,382,475.00	264,565,953.70	668,948,428.70	639,645,915.37	639,287,637.46	29,302,513.33
TURISMO	84,778,961.00	21,161,206.68	105,940,167.68	89,461,669.39	89,306,338.16	16,478,498.29
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONÓMICOS	16,972,989.00	(407,026.25)	16,565,962.75	16,265,033.92	16,189,384.91	300,928.83
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	6,076,093,794.00	95,005,003.47	6,171,098,797.47	6,049,293,347.63	6,022,552,338.70	121,805,449.84
TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	354,429,140.00	1,231,014.68	355,660,154.68	309,714,559.24	309,714,559.24	45,945,595.44
TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO	5,671,664,654.00	93,773,988.79	5,765,438,642.79	5,739,578,788.39	5,712,837,779.46	25,859,854.40
SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	50,000,000.00	0.00	50,000,000.00	0.00	0.00	50,000,000.00
TOTAL DEL EGRESO	26,044,374,551.00	3,321,787,417.88	29,366,161,968.88	28,113,367,893.90	28,021,459,282.42	1,252,794,074.98


Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

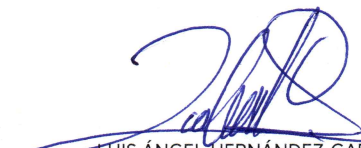

Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas


C.P. Alicia de Fátima Crisanty Villarino
Subsecretaria de Programación y Presupuesto

Poder Ejecutivo del Estado de Campeche
Endeudamiento Neto
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2025
(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente No. 1705, P04-0414048	0.00	23,963,864.92	-23,963,864.92
Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente No. 1707, P04-0814127	0.00	7,357,403.45	-7,357,403.45
Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente No. 1708, P04-0814128	0.00	4,603,551.22	-4,603,551.22
Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente P04-0617034	0.00	20,648,669.39	-20,648,669.39
Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente P04-0917051	0.00	19,714,955.77	-19,714,955.77
Total Créditos Bancarios	0.00	76,288,444.75	-76,288,444.75
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	76,288,444.75	(76,288,444.75)


JEZRAEL ISAAC LARRACILLA PÉREZ
SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


LUIS ÁNGEL HERNÁNDEZ GARCÍA
 FIRMA EN CALIDAD DE RESPONSABLE DE LA TESORERÍA DE LA
 SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL PODER EJECUTIVO
 DEL ESTADO DE CAMPECHE, EN VIRTUD DE LOS NÚMERALES PRIMERO
 Y CUARTO DEL ACUERDO DEL SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y
 FINANZAS POR EL QUE SE DELEGAN FACULTADES A LA PERSONA
 TITULAR DE LA SUBSECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL
 ESTADO DE CAMPECHE, PUBLICADO EN EL PERIÓDICO OFICIAL DEL
 ESTADO EL 15 DE JULIO DE 2024

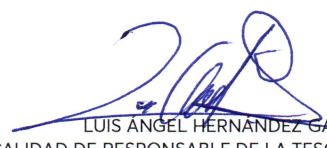
y

Poder Ejecutivo del Estado de Campeche
Intereses de la Deuda
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2025
(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente No. 1705, P04-0414048	37,914,295.06	37,914,295.06
Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente No. 1707, P04-0814127	12,590,308.59	12,590,308.59
Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente No. 1708, P04-0814128	7,877,786.79	7,877,786.79
Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente P04-0617034	67,366,462.74	67,366,462.74
Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente P04-0917051	68,325,030.66	68,325,030.66
Total de Intereses de Créditos Bancarios	194,073,883.84	194,073,883.84
Otros Instrumentos de Deuda		
Emisiones bursátiles. FONREC Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente No. 10549	7,205,567.42	7,205,567.42
Emisiones bursátiles. PROFISE Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente No. 14505	16,829,759.51	16,829,759.51
Emisiones bursátiles. FONREC Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente No. 16868	6,194,620.01	6,194,620.01
Emisiones bursátiles. FONREC Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente No. 14504	582,562.83	582,562.83
Emisiones bursátiles. FONREC Contrato de Crédito Simple en Cuenta Corriente No. 23328	8,539,720.88	8,539,720.88
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	39,352,230.65	39,352,230.65
TOTAL	\$ 233,426,114.49	\$ 233,426,114.49

Nota: FONREC y PROFISE, Bonos cupón cero adquiridos a través del Gobierno Federal, quien pagará a la fecha de vencimiento por cuenta y orden del Estado todo el capital de los créditos adquiridos. El Estado solo paga los intereses mensualmente.


JEZRAEL ISAAC LARRACILLA PÉREZ
SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


LUIS ÁNGEL HERNÁNDEZ GARCÍA
FIRMA EN CALIDAD DE RESPONSABLE DE LA TESORERÍA DE LA SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE, EN VIRTUD DE LOS NÚMERALES PRIMERO Y CUARTO DEL ACUERDO DEL SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS POR EL QUE SE DELEGAN FACULTADES A LA PERSONA TITULAR DE LA SUBSECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL ESTADO DE CAMPECHE, PUBLICADO EN EL PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO EL 15 DE JULIO DE 2024






PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Flujo de Fondos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

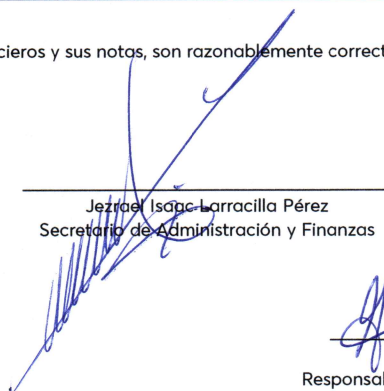



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos	26,044,374,551.00	29,423,788,922.17	29,423,788,922.17
Impuestos	2,066,880,766.00	2,295,547,521.80	2,295,547,521.80
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00
Derechos	677,674,021.00	687,271,804.00	687,271,804.00
Productos	80,873,574.00	622,951,977.12	622,951,977.12
Aprovechamientos	22,487,697.00	151,594,720.38	151,594,720.38
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	23,196,458,493.00	25,666,422,898.87	25,666,422,898.87
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00
Capítulos de Gasto	26,044,374,551.00	28,113,367,893.90	28,021,459,282.42
Servicios Personales	8,495,121,260.00	8,630,049,057.14	8,630,049,057.14
Materiales y Suministros	406,924,560.00	379,320,051.80	379,199,756.10
Servicios Generales	1,315,477,176.00	1,155,577,958.17	1,134,880,923.01
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	8,338,125,665.00	10,236,098,825.59	10,192,533,049.14
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	274,929,540.00	192,412,780.59	191,628,285.35
Inversión Pública	741,288,300.00	1,117,804,449.23	1,117,804,449.23
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	219,384,947.00	41,832,550.51	41,832,550.51
Participaciones y Aportaciones	5,848,693,963.00	6,050,557,661.63	6,023,816,652.70
Deuda Pública	404,429,140.00	309,714,559.24	309,714,559.24
Total de las operaciones	0.00	1,310,421,028.27	1,402,329,639.75

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C.P. Alicia de Fátima Crisanty Vilarino
Subsecretaría de Programación y Presupuesto


Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretaría de Administración y Finanzas


Mtro. Luis Ángel Hernández García
Responsable de la Tesorería de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en virtud de los numerales primero y cuarto del Acuerdo del Secretario de Administración y Finanzas por el que se delegan facultades a la persona titular de la Subsecretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 15 de julio de 2024



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Gasto por Categoría Programática
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

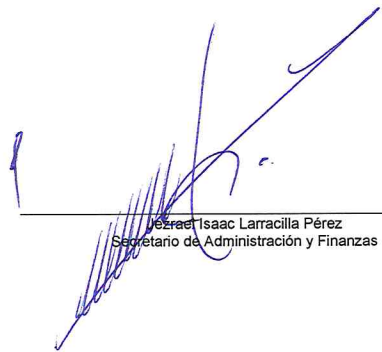


CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
PROGRAMAS	22,691,718,493.00	3,145,165,804.55	25,836,884,297.55	24,680,035,818.01	24,588,127,206.53	1,156,848,479.54
SUBSIDIOS: SECTOR SOCIAL Y PRIVADO O ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	3,831,345,020.00	1,607,989,619.36	5,439,334,639.36	5,303,126,191.32	5,303,080,888.44	136,208,448.04
SUJETOS A REGLAS DE OPERACIÓN	144,393,269.00	100,433,356.76	244,826,625.76	243,820,368.79	243,775,065.91	1,006,256.97
OTROS SUBSIDIOS	3,686,951,751.00	1,507,556,262.60	5,194,508,013.60	5,059,305,822.53	5,059,305,822.53	135,202,191.07
DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES	6,717,547,749.00	1,331,807,464.52	8,049,355,213.52	7,252,770,035.00	7,164,438,464.59	796,585,178.52
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	4,243,284,299.00	528,202,894.40	4,771,487,193.40	4,308,344,564.49	4,250,785,365.73	463,142,628.91
PROVISION DE BIENES PUBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PLANEACION, SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE POLITICAS PÚBLICAS	402,557,588.00	122,172,862.98	524,730,450.98	484,574,521.99	483,399,416.04	40,155,928.99
PROMOCION Y FOMENTO	860,538,047.00	423,215,934.26	1,283,753,981.26	1,226,802,255.94	1,225,308,795.88	56,951,725.32
REGULACIÓN Y SUPERVISIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FUNCIONES DE LAS FUERZAS ARMADAS (ÚNICAMENTE GOBIERNO ESPECÍFICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROYECTOS DE INVERSIÓN	767,426,454.00	8,099,930.69	775,526,384.69	587,667,531.84	560,832,008.79	187,858,852.85
ADMINISTRATIVOS Y DE APOYO	443,741,361.00	250,115,842.19	693,857,203.19	645,381,160.74	644,112,878.15	48,476,042.45
APOYO AL PROCESO PRESUPUESTARIO Y PARA MEJORAR LA EFICIENCIA INSTITUCIONAL	933,623,949.00	54,403,468.05	988,027,417.05	856,674,033.13	854,130,079.21	131,353,383.92
APOYO A LA FUNCIÓN PÚBLICA Y AL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN OPERACIONES AJENAS	746,198,505.00	24,865,300.04	771,063,805.04	646,935,353.52	644,661,781.19	124,128,451.52
COMPROMISOS	187,425,444.00	29,538,168.01	216,963,612.01	209,738,679.61	209,468,298.02	7,224,932.40
OBLIGACIONES DE CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIÓN JURISDICCIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DESASTRES NATURALES	87,416,870.00	14,399,590.42	101,816,460.42	88,807,983.87	88,604,694.84	13,008,476.55
OBLIGACIONES	246,816,682.00	0.00	246,816,682.00	242,455,300.00	242,455,300.00	4,361,382.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	246,816,682.00	0.00	246,816,682.00	242,455,300.00	242,455,300.00	4,361,382.00
APORTACIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES A FONDOS DE ESTABILIZACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES A FONDOS DE INVERSIÓN Y REESTRUCTURA DE PENSIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROGRAMAS DE GASTO FEDERALIZADO (GOBIERNO FEDERAL)	10,874,968,223.00	136,565,662.20	11,011,533,885.20	10,936,202,274.69	10,935,417,779.45	75,331,610.51
GASTO FEDERALIZADO	10,874,968,223.00	136,565,662.20	11,011,533,885.20	10,936,202,274.69	10,935,417,779.45	75,331,610.51
PARTICIPACIONES A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	2,948,226,918.00	175,390,598.65	3,123,617,516.65	3,123,617,516.65	3,123,617,516.65	0.00
COSTO FINANCIERO, DEUDA O APOYOS A DEUDORES Y AHORRADORES DE LA BANCA	404,429,140.00	1,231,014.68	405,660,154.68	309,714,559.24	309,714,559.24	95,945,595.44
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	26,044,374,551.00	3,321,787,417.88	29,366,161,968.88	28,113,367,893.90	28,021,459,282.42	1,252,794,074.98

Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas


C.P. Alicia de Fátima Crisanty Villalino
Subsecretaria de Programación y Presupuesto



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Programas y Proyectos de Inversión
Del 01/01/2025 al 31/12/2025



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
001 Programa de Gestión y Operación Gubernamental	0.00	974,083.77	974,083.77	911,774.36	911,774.36	62,309.41
0002 Actividades de la C. Gobernadora asistidas	0.00	934,083.77	934,083.77	876,840.96	876,840.96	57,242.81
0259 Transformación Digital para los municipios que integran el Estado a través de la Administración Pública Estatal	0.00	40,000.00	40,000.00	34,933.40	34,933.40	5,066.60
002 Gobernabilidad Democrática	68,000,000.00	(51,775,499.54)	16,224,500.46	4,032,303.86	4,032,303.86	12,192,196.60
0004 Registros inmobiliarios y de comercio modernizados	0.00	481,358.41	481,358.41	478,720.40	478,720.40	2,638.01
0009 Seguridad y Certeza Jurídica implementada	0.00	771,208.08	771,208.08	386,208.08	386,208.08	385,000.00
0011 Programa de Transporte Público implementado	68,000,000.00	(54,224,355.63)	13,775,644.37	1,995,200.00	1,995,200.00	11,780,444.37
0013 Registro Nacional actualizado de personas desaparecidas, no localizadas y localizadas	0.00	1,196,289.60	1,196,289.60	1,172,175.38	1,172,175.38	24,114.22
004 Programa de Protección de la Seguridad Ciudadana y Vial	7,175,897.00	305,331,683.44	312,507,580.44	282,430,741.77	282,430,741.77	30,076,838.67
0024 Seguridad ciudadana proporcionada	0.00	312,507,580.44	312,507,580.44	282,430,741.77	282,430,741.77	30,076,838.67
0260 Equipamiento para la implementación del proyecto Campeche Seguro	7,175,897.00	(7,175,897.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
005 Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)	82,882,944.00	16,921,982.46	99,804,926.46	90,277,958.71	90,277,958.71	9,526,967.75
0031 Equipamiento urbano (construido, ampliado o rehabilitado)	47,806,126.00	23,620,721.93	71,426,847.93	61,899,880.18	61,899,880.18	9,526,967.75
0033 Infraestructura deportiva (construida o rehabilitada)	35,076,818.00	(6,698,739.47)	28,378,078.53	28,378,078.53	28,378,078.53	0.00
008 Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)	155,100,044.00	51,291,973.19	206,392,017.19	161,513,367.38	160,728,872.14	44,878,649.81
0066 Las instituciones de seguridad pública y funcionarios judiciales del Sistema de Justicia Penal se fortalecen en materia de profesionalización	570,124.00	455,247.57	1,025,371.57	751,562.32	751,562.32	273,809.25
0067 Sistema de Justicia fortalecido	143,537,351.00	42,181,926.56	185,719,277.56	152,373,361.67	152,278,647.67	33,345,915.89
0068 Servicio de atención a los ciudadanos que reportan sus emergencias al 911 mejorado	6,732,854.00	2,262,813.91	8,995,667.91	4,260,041.50	3,584,035.26	4,735,626.41
0069 Sistema Estatal y Nacional de Información de Seguridad Pública fortalecido	3,822,459.00	6,766,241.15	10,588,700.15	4,114,626.89	4,114,626.89	6,474,073.26
0070 Población escolar sensibilizada en temas de cultura de la legalidad, denuncia y participación ciudadana	437,256.00	(374,256.00)	63,000.00	13,775.00	0.00	49,225.00
009 Programa Estatal de Protección Integral de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes	0.00	24,909.45	24,909.45	21,752.78	21,752.78	3,156.67
0071 Acciones de articulación, coordinación y participación a nivel estatal y municipal realizadas para garantizar la protección, prevención y restitución integral de los derechos de niñas, niños y adolescentes	0.00	24,909.45	24,909.45	21,752.78	21,752.78	3,156.67
010 Recaudación Hacendaria	186,380,073.00	(2,048,855.34)	184,331,217.66	1,396,738.43	1,396,738.43	182,934,479.23
0014 Actividades de Apoyo Administrativo	0.00	1,323,789.98	1,323,789.98	1,186,782.75	1,186,782.75	137,007.23
0076 Transferencias realizadas del Sistema de Coordinación Fiscal y Análisis del Ingreso	0.00	61,514.80	61,514.80	60,354.80	60,354.80	1,160.00
0077 Defensa jurídica y fiscal realizada	0.00	8,930.00	8,930.00	8,194.56	8,194.56	735.44
0078 Recaudación de los Ingresos en la plaza de cobro del Puente La Unidad	186,380,073.00	(3,594,590.12)	182,785,482.88	0.00	0.00	182,785,482.88
0079 Cumplimiento de las obligaciones fiscales verificadas	0.00	151,500.00	151,500.00	141,406.32	141,406.32	10,093.68
011 Control del Ejercicio del Gasto Público y Rendición de Cuentas	0.00	1,665,898.78	1,665,898.78	1,096,508.79	1,096,508.79	569,389.99
0014 Actividades de Apoyo Administrativo	0.00	1,442,757.98	1,442,757.98	899,287.68	899,287.68	543,470.30
0081 Administración, registro, control y seguimiento del ejercicio del presupuesto realizado	0.00	223,140.80	223,140.80	197,221.11	197,221.11	25,919.69
012 Administración de los Recursos Humanos, Materiales y de Servicios	2,000,000.00	990,488.16	2,990,488.16	2,034,099.78	2,034,099.78	956,388.38
0083 Patrimonio del estado administrado	0.00	580,000.00	580,000.00	579,884.00	579,884.00	116.00
0084 Recursos materiales y servicios provistos a los entes públicos	2,000,000.00	158,421.78	2,158,421.78	1,207,867.74	1,207,867.74	950,554.04
0085 Recursos Humanos Administrados	0.00	58,661.20	58,661.20	58,661.20	58,661.20	0.00
0092 Archivo de concentración administrado	0.00	53,279.58	53,279.58	53,276.48	53,276.48	3.10
0101 Actividades de la Subsecretaría de Administración y Finanzas coordinadas	0.00	119,075.60	119,075.60	115,097.52	115,097.52	3,978.08
0364 Bienes Transferidos a favor del Estado destinados	0.00	21,050.00	21,050.00	19,312.84	19,312.84	1,737.16
013 Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental	0.00	163,079.00	163,079.00	151,484.66	151,484.66	11,594.34
0089 Proceso presupuestario y desarrollo administrativo para mejora de la eficiencia institucional implementado	0.00	52,684.00	52,684.00	50,042.40	50,042.40	2,641.60
0090 Herramientas del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria implementado	0.00	46,895.00	46,895.00	42,657.20	42,657.20	4,237.80
0334 Planeación estratégica con enfoque internacional	0.00	63,500.00	63,500.00	58,785.06	58,785.06	4,714.94
019 Programa de Infraestructura Urbana, Agua Potable y Alcantarillado	55,606,704.00	293,964,003.66	349,570,707.66	316,555,188.87	316,555,188.87	33,015,518.79
0014 Actividades de Apoyo Administrativo	0.00	503,169.42	503,169.42	502,177.68	502,177.68	991.74
0031 Equipamiento urbano (construido, ampliado o rehabilitado)	9,500,000.00	25,387,728.64	34,887,728.64	31,322,999.36	31,322,999.36	3,564,729.28
0032 Vialidades (construidas, reconstruidas, conservadas, modernizadas y pavimentadas)	27,167,857.00	49,303,110.07	76,470,967.07	76,306,981.90	76,306,981.90	163,985.17
0033 Infraestructura deportiva (construida o rehabilitada)	5,085,818.00	6,927,055.31	12,012,873.31	9,682,062.09	9,682,062.09	2,330,811.22
0034 Caminos y carreteras (construidos, reconstruidos, modernizados y conservados)	2,653,029.00	184,552,953.84	187,205,982.84	160,250,981.46	160,250,981.46	26,955,001.38
0036 Obra hidráulica (construida, reconstruida, desazolvada, conservada y/o mantenida)	0.00	15,367,113.48	15,367,113.48	15,367,113.48	15,367,113.48	0.00
0037 Elaboración y trámites de estudios y/o evaluaciones	11,200,000.00	11,922,872.90	23,122,872.90	23,122,872.90	23,122,872.90	0.00
020 Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	442,440,466.00	95,911,182.88	538,351,648.88	537,989,050.44	537,989,050.44	362,598.44
0031 Equipamiento urbano (construido, ampliado o rehabilitado)	13,058,946.00	(74,724.27)	12,984,221.73	12,984,221.73	12,984,221.73	0.00
0032 Vialidades (construidas, reconstruidas, conservadas, modernizadas y pavimentadas)	71,140,000.00	(6,522,979.61)	64,617,020.39	64,505,954.27	64,505,954.27	111,066.12
0034 Caminos y carreteras (construidos, reconstruidos, modernizados y conservados)	230,913,740.00	93,651,607.63	324,565,347.63	324,565,343.68	324,565,343.68	3.95
0134 Inversión en Infraestructura y elaboración de Proyectos y Estudios	114,106,276.00	15,887,058.13	129,993,334.13	129,993,334.13	129,993,334.13	0.00
0174 Suministro de energía para el desarrollo económico y social del estado fomentado	9,963,520.00	(3,771,795.00)	6,191,725.00	5,940,196.63	5,940,196.63	251,528.37
0177 Programa de Impulso al Desarrollo, monitoreo y manejo forestal sostenible	3,257,984.00	(3,257,984.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
021 Programa de fomento a la productividad y competitividad de las MIPYMES del sector industrial del Estado para incentivar la inversión privada	0.00	92,533.82	92,533.82	91,941.60	91,941.60	592.22
0014 Actividades de apoyo administrativo	0.00	92,533.82	92,533.82	91,941.60	91,941.60	592.22
024 Programa Rescate del Campo y Visión del Mar	0.00	179,425.47	179,425.47	140,114.08	140,114.08	39,311.39
0014 Actividades de Apoyo Administrativo	0.00	179,425.47	179,425.47	140,114.08	140,114.08	39,311.39
026 Fondo de Infraestructura Social Estatal (FISE)	65,584,902.00	14,660,036.14	80,244,938.14	79,694,586.99	79,694,586.99	550,351.15



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE
Programas y Proyectos de Inversión
Del 01/01/2025 al 31/12/2025



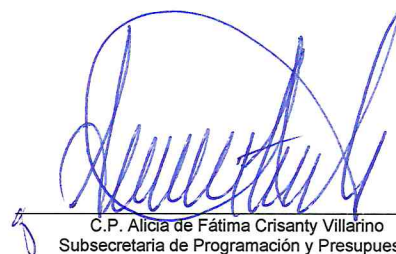
CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
0041 Apoyos a la construcción y rehabilitación de infraestructura agropecuaria, que permita potencializar la producción del campo, entregados	29,250,000.00	(3,069,548.13)	26,180,451.87	26,127,059.28	26,127,059.28	53,392.59
0157 Proyectos de Infraestructura Social Básica realizados	30,215,908.00	21,090,198.84	51,306,106.84	51,306,106.84	51,306,106.84	0.00
0174 Suministro de energía para el desarrollo económico y social del estado fomentado	6,118,994.00	(3,360,614.57)	2,758,379.43	2,261,420.87	2,261,420.87	496,958.56
028 Programa de Desarrollo Energético Sustentable	0.00	392,214.47	392,214.47	251,241.01	251,241.01	140,973.46
0174 Suministro de energía para el desarrollo económico y social del estado fomentado	0.00	392,214.47	392,214.47	251,241.01	251,241.01	140,973.46
030 Promoción Turística	0.00	9,350,000.00	9,350,000.00	4,638,479.86	4,638,479.86	4,711,520.14
0179 Promoción Turística a nivel Nacional e Internacional realizada	0.00	9,350,000.00	9,350,000.00	4,638,479.86	4,638,479.86	4,711,520.14
032 Prevención de Desastres Naturales y Protección Civil	0.00	42,012,641.51	42,012,641.51	42,012,640.51	42,012,640.51	1.00
0014 Actividades de Apoyo Administrativo	0.00	180,091.00	180,091.00	180,090.00	180,090.00	1.00
0185 Fondo para la Prevención de Desastres Naturales	0.00	41,832,550.51	41,832,550.51	41,832,550.51	41,832,550.51	0.00
033 Apoyo, Asesoría Técnica y Jurídica a la C. Gobernadora del Estado y a las Dependencias de la Administración Pública Estatal	0.00	9,000.00	9,000.00	8,700.00	8,700.00	300.00
0014 Actividades de Apoyo Administrativo	0.00	9,000.00	9,000.00	8,700.00	8,700.00	300.00
034 Vigilancia y Fiscalización de los Recursos Públicos Ejercidos, y Evaluación de la Gestión Pública	0.00	1,231,409.93	1,231,409.93	1,227,302.28	1,227,302.28	4,107.65
0014 Actividades de Apoyo Administrativo	0.00	579,617.20	579,617.20	576,473.60	576,473.60	3,143.60
0187 Programa General de Auditoría Gubernamental realizado	0.00	605,792.73	605,792.73	605,792.68	605,792.68	0.05
0189 Acceso a la transparencia e información pública de calidad	0.00	4,000.00	4,000.00	3,036.00	3,036.00	964.00
0319 Capacitación en temas de participación ciudadana realizada	0.00	42,000.00	42,000.00	42,000.00	42,000.00	0.00
035 Procuración de Justicia	53,240,610.00	(53,240,610.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
0260 Equipamiento para la implementación del proyecto Campeche Seguro	53,240,610.00	(53,240,610.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
052 Fondo para el Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública (FOFISP)	13,065,505.00	23,054,740.18	36,120,245.18	34,551,566.00	34,551,566.00	1,568,679.18
0024 Seguridad ciudadana proporcionada	13,065,505.00	23,054,740.18	36,120,245.18	34,551,566.00	34,551,566.00	1,568,679.18
061 Programa de Fortalecimiento Financiero a los Municipios	0.00	2,151,136.67	2,151,136.67	2,151,136.67	2,151,136.67	0.00
0283 Subsidio Federal derivado de la recaudación proveniente del derecho por el acceso a museos, monumentos y zonas arqueológicas	0.00	151,136.93	151,136.93	151,136.93	151,136.93	0.00
0284 Aportación a municipios para apoyar sus requerimientos y prioridades financieras y de seguridad pública a sus habitantes (apoyos)	0.00	1,999,999.74	1,999,999.74	1,999,999.74	1,999,999.74	0.00
062 Fondo de Aportaciones para Infraestructura Social Municipal (FAISM)	1,305,968,796.00	(130,727,607.00)	1,175,241,189.00	1,175,241,189.00	1,175,241,189.00	0.00
0286 Fondo de Aportaciones para Infraestructura Social Municipal (FAISM)	1,305,968,796.00	(130,727,607.00)	1,175,241,189.00	1,175,241,189.00	1,175,241,189.00	0.00
088 Programa de Atención a Grupos Vulnerables	0.00	31,320.00	31,320.00	30,740.00	30,740.00	580.00
0310 Instituciones de asistencia privada coordinadas	0.00	31,320.00	31,320.00	30,740.00	30,740.00	580.00
097 Promover la atención y Prevención de la violencia contra las mujeres	0.00	1,625,000.00	1,625,000.00	1,377,077.60	1,377,077.60	247,922.40
0336 Centros de Justicia para las Mujeres fortalecidos	0.00	1,625,000.00	1,625,000.00	1,377,077.60	1,377,077.60	247,922.40
TOTAL DEL EGRESO	2,437,445,941.00	624,236,171.10	3,061,682,112.10	2,739,827,685.43	2,739,043,190.19	321,854,426.67

Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas


C.P. Alicia de Fátima Crisanty Villahino
Subsecretaría de Programación y Presupuesto

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR

MISIÓN 3 Inclusión, Bienestar y Justicia Social

RESUMEN DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR:	Coeficiente de Gini		
DEFINICIÓN DEL INDICADOR:	Mide la desigualdad de una sociedad mediante la exploración del nivel de concentración que existe en la distribución del ingreso entre la población		
INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:	Cuanto mayor es el índice de Gini, mayor es la desigualdad de los ingresos en la población. Es decir, unos pocos cobran más que el resto de la población. Al contrario, cuanto más cercano a cero es el índice de Gini, menor es la desigualdad de los ingresos y, por tanto, menor es la desigualdad económica.		
VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Valor del Coeficiente de Gini		
UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Índice		
FÓRMULA:	Valor del Coeficiente de Gini		
UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:	Índice		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Bienal		
RANGO DE VALOR	0 - 1		
PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN	POSITIVO	0 a 0.468	
	ACEPTABLE	No Aplica	
	NO ACEPTABLE	Mayor a 0.468	

SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

AÑO	2025
PERIODO	AÑO 2020- AÑO 2022
RESULTADO	0.442

COMENTARIOS

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Puede consultarse en ;
<https://www.inegi.org.mx/app/bienestar/?ag=07000004#grafica>
*Se cambio el medio de verificación respecto al primer y segundo trimestre 2025.

Ente Público: Poder Ejecutivo
Indicadores de Resultados
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR

MISIÓN 3 Inclusión, Bienestar y Justicia Social

RESUMEN DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR: Esperanza de vida

DEFINICIÓN DEL INDICADOR: Número de años que en promedio se espera viva una persona al momento de su nacimiento, suponiendo que la tendencia de la mortalidad no variará, ya que el cálculo de este indicador toma como base las tasas de mortalidad para un determinado año.

INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR: Una esperanza de vida alta indica un mejor desarrollo económico y social en la población.

VARIABLES DE LA FÓRMULA: Total de años vividos
Supervivientes de la edad

UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA: Variable 1: Años
Variable 2: Persona

FÓRMULA: Total de años vividos/Supervivientes de la edad

UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO: Años

FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual

RANGO DE VALOR 0 -100

PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN

POSITIVO	Mayor a 75.2
ACEPTABLE	74.6 -75.1
NO ACEPTABLE	Menor a 74.5




SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

AÑO	2025
PERÍODO	ENERO -DICIEMBRE 2025
RESULTADO	74.69

COMENTARIOS

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). CONAPO Consejo Nacional de Población. Indicadores Demográficos de México de 2020 a 2070. Puede consultarse en;
<https://conapo.segob.gob.mx/work/models/CONAPO/pry23/PP/index.html>

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR			
MISIÓN	3 Inclusión, Bienestar y Justicia Social		
RESUMEN DEL INDICADOR			
NOMBRE DEL INDICADOR:	Tasa de variación anual de la población de 15 años o más en situación de rezago educativo		
DEFINICIÓN DEL INDICADOR:	Personas de 15 años y más en condición de rezago educativo en relación a la población de ese rango de edad		
INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:	A menor porcentaje del indicador, mayor número de población que cuenta con educación básica.		
VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Población de 15 años o más en situación de rezago educativo en t Población de 15 años o más en situación de rezago educativo en t - 1)		
UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Personas		
FÓRMULA:	((Población de 15 años o más en situación de rezago educativo en el periodo t / Población de 15 años o más en situación de rezago educativo en el periodo t - 1)-1) x100		
UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:	Porcentaje (%)		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
RANGO DE VALOR	-6 a 0		
PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN	POSITIVO	-0.5 a -0.6	
	ACEPTABLE	-0.3 a -0.4	
	NO ACEPTABLE	0 a -0.2	
SEGUIMIENTO DEL INDICADOR			
AÑO	2025		
PERÍODO	ENERO - DICIEMBRE 2024		
RESULTADO	-3.4		
COMENTARIOS			
<p>Instituto Estatal de la Educación para Adultos, Rezago Educativo en Campeche; puede consultarse en; http://campeche.inea.gob.mx/archivos/rezago-educativo/estatal/RezagoCampeche2024.pdf http://campeche.inea.gob.mx/archivos/rezago-educativo/estatal/RezagoCampecheMunicipio2023.pdf Nota: Cifra tomada con datos en base en el Censo de Población y vivienda 2020, INEGI, Estadísticas del Sistema Educativo Nacional, SEP; se tomó el último dato publicado. Los parámetros de semaforización se establecieron de acuerdo a las metas programadas, por lo cual el resultado real no se encuentra dentro de los parámetros establecidos.</p>			

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR			
MISIÓN	3 Inclusión, Bienestar y Justicia Social		
RESUMEN DEL INDICADOR			
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de población estudiantil de Educación Básica atendidos		
DEFINICIÓN DEL INDICADOR:	El indicador de cobertura se refiere a la matrícula total de inicio de cursos de un grado o nivel educativo, entre la población que tiene la edad correspondiente para cursar ese grado o nivel, independientemente de que solicite o no el servicio educativo.		
INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:	A mayor porcentaje en el resultado del indicador, mayor cobertura educativa a la población demandante; es decir, cuando el indicador se acerque al 100 por ciento, se estará atendiendo a la población total en ese rango de edad que demande el servicio educativo.		
VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Total de población estudiantil de Educación Básica Total de población de 3 a 14 años de edad		
UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Alumnos		
FÓRMULA:	(Total de población estudiantil de Educación Básica / Total de población de 3 a 14 años de edad) x100		
UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:	Porcentaje (%)		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
RANGO DE VALOR	0 - 100		
PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN	POSITIVO	80-100	<div></div>
	ACEPTABLE	50-79	<div></div>
	NO ACEPTABLE	0-49	<div></div>
SEGUIMIENTO DEL INDICADOR			
AÑO	2025		
PERIODO	CICLO ESCOLAR 2024-2025		
RESULTADO	88.3		
COMENTARIOS			
Secretaría de Educación Pública, Lineamientos para la formulación de indicadores, Sistema Nacional de Información Estadística Educativa; puede consultarse en; https://www.planeacion.sep.gob.mx/doc/estadistica_e_indicadores/lineamientos_formulacion_de_indicadores.pdf https://planeacion.sep.gob.mx/estadisticaeducativas.aspx			
*Datos tomados de las Estadísticas Educativas del Ciclo Escolar 2024-2025. Actualizado en Septiembre 2025			

Ente Público: Poder Ejecutivo
Indicadores de Resultados
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR

MISIÓN3 Inclusión, Bienestar y Justicia Social

RESUMEN DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR:Eficiencia Terminal de Educación Media Superior

DEFINICIÓN DEL INDICADOR:El indicador se refiere al total de alumnos que concluyen la Educación Media Superior del periodo escolar actual.

INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:A mayor porcentaje en el resultado del indicador, habrá mas egresados en educación media superior; es decir, cuando el indicador se acerque al 100 por ciento, estarán concluyendo sus estudios una generación completa de alumnos en educación media superior

VARIABLES DE LA FÓRMULA:Número alumnos de Educación Media Superior egresados del ciclo escolar actual
Número de alumnos de Educación Media Superior de nuevo ingreso a primer año en el ciclo n-2

UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:Alumnos


FÓRMULA:(Número de alumnos de Educación Media Superior egresados del ciclo escolar actual n / Número de alumnos de Educación Media Superior de nuevo ingreso a primer año en el ciclo n-2) x 100

UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:Porcentaje (%)

FRECUENCIA DE MEDICIÓN:Anual

RANGO DE VALOR0 - 100

PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN

POSITIVO	41-90	
ACEPTABLE	21-40	
NO ACEPTABLE	0-20	

SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

AÑO	2025
PERIODO	CICLO ESCOLAR 2023-2024
RESULTADO	72.3

COMENTARIOS

Secretaría de Educación Pública, Lineamientos para la formulación de indicadores, Sistema Nacional de Información Estadística Educativa; puede consultarse en
https://www.planeacion.sep.gob.mx/doc/estadistica_e_indicadores/lineamientos_formulacion_de_indicadores.pdf
<https://planeacion.sep.gob.mx/estadisticaeducativas.aspx>
*Datos tomados de las Estadísticas Educativas del Ciclo Escolar 2024-2025. Actualizado en Septiembre 2025

Ente Público: Poder Ejecutivo
Indicadores de Resultados
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR			
MISIÓN	3 Inclusión, Bienestar y Justicia Social		
RESUMEN DEL INDICADOR			
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de Absorción en Educación Superior		
DEFINICIÓN DEL INDICADOR:	El indicador de absorción se refiere a la matrícula de alumnos que se inscriben en el nivel educativo, con respecto al número de alumnos que egresaron del nivel educativo inmediato anterior, cuyo ciclo recién terminó		
INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:	A mayor porcentaje en el resultado del indicador, mayor absorción educativa a la población demandante; es decir, cuando el indicador se acerque al 100 por ciento, se estará atendiendo al total de alumnos que egreso del nivel educativo inmediato anterior, cuyo ciclo recién termino.		
VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Jóvenes de nuevo ingreso al primer grado de Educación Superior en el ciclo escolar actual Jóvenes egresados de bachillerato en el ciclo escolar previo		
UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Alumnos		
FÓRMULA:	(Jóvenes de nuevo ingreso al primer grado de Educación Superior en el ciclo escolar actual / Jóvenes egresados de bachillerato en el ciclo escolar previo) x100		
UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:	Porcentaje (%)		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
RANGO DE VALOR	0 - 120		
PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN	POSITIVO	90-120	
	ACEPTABLE	60-89	
	NO ACEPTABLE	0-59	
SEGUIMIENTO DEL INDICADOR			
AÑO	2025		
PERIODO	CICLO ESCOLAR 2024-2025		
RESULTADO	105.2		
COMENTARIOS			
Secretaría de Educación Pública, Lineamientos para la formulación de indicadores, Sistema Nacional de Información Estadística Educativa; puede consultarse en https://www.planeacion.sep.gob.mx/doc/estadistica_e_indicadores/lineamientos_formulacion_de_indicadores.pdf https://planeacion.sep.gob.mx/estadisticaeducativas.aspx *Datos tomados de las Estadísticas Educativas del Ciclo Escolar 2024-2025. Actualizado en Septiembre 2025			

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR

MISIÓN 4 Desarrollo Económico con Visión al Futuro

RESUMEN DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR: Tasa neta de participación económica de la población

DEFINICIÓN DEL INDICADOR: Mide la relación porcentual de la Población Económicamente Activa (PEA) que son todas las personas mayores de una cierta edad que tienen Empleo o que, no teniéndolo, están buscándolo o a la espera de alguno. Ello excluye a los pensionados y jubilados, a las amas de casa, estudiantes y rentistas así como, por supuesto, a los menores de edad; con relación a la Población en Edad de Trabajar (PET) que corresponde a toda la población que podría hacer parte del mercado de trabajo (15 y más años de edad); es decir, es la oferta potencial de trabajo de una economía.

INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR: A mayor valor del indicador mayor es la participación económica de la población.

VARIABLES DE LA FÓRMULA: Población Económicamente Activa (PEA)
Población en edad de trabajar (PET)

UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA: Población

FÓRMULA: $(\text{Población Económicamente Activa} / \text{Población en edad de trabajar}) \times 100$

UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO: Porcentaje (%)

FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual

RANGO DE VALOR 0 -100

PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN

POSITIVO	Mayor a 57.77
ACEPTABLE	55.01 -57.77
NO ACEPTABLE	Menor a 55



SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

AÑO	2025
PERÍODO	ENERO - SEPTIEMBRE 2025
RESULTADO	60.4

COMENTARIOS

Publicado en Enero 2026 por la Secretaría de Trabajo y Previsión Social con corte al tercer trimestre 2025; puede consultarse en;
http://siel.stps.gob.mx:304/perfiles/perfiles_detallado/perfil_campeche.pdf

Ente Público: Poder Ejecutivo
Indicadores de Resultados
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR

MISIÓN 5 Un Estado Naturalmente Sostenible

RESUMEN DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR: Índice de Competitividad del Estado a nivel Nacional

DEFINICIÓN DEL INDICADOR: El Índice de Competitividad Estatal(ICE) mide la capacidad de los Estados para generar, atraer y retener talento e inversiones. Un Estado competitivo es aquel que consistentemente resulta atractivo para el talento y la inversión, lo que se traduce en mayor productividad y bienestar para sus habitantes. Para medir esto, el Índice evalúa tanto las capacidades estructurales como coyunturales de los Estados. El ICE está compuesto por 72 indicadores, categorizados en 10 subíndices que evalúan distintas dimensiones de la competitividad de los 32 Estados del país.

INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR: Reconocer el buen desempeño de las entidades en distintas dimensiones de competitividad.

VARIABLES DE LA FÓRMULA: Subíndices: Derecho, Medio Ambiente, Sociedad, Sistema Políticos, Gobiernos, Mercado de Factores, Economía, Precusores, Relaciones Internacionales e Innovación.

UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA: Índice

FÓRMULA: Última publicación del Índice de Competitividad del Estado a nivel Nacional

UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO: Índice

FRECUENCIA DE MEDICIÓN: Anual

RANGO DE VALOR

1-32

PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN

POSITIVO 1-12
ACEPTABLE 13-20
NO ACEPTABLE 21-32



SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

AÑO	2025
PERÍODO	AÑO 2025
RESULTADO	19

COMENTARIOS


Instituto Mexicano para la Competitividad A.C. (IMCO), Índice de Competitividad Estatal (ICE) 2025; puede consultarse en: <https://imco.org.mx/indice-de-competitividad-estatal-2025/>

Ente Público: Poder Ejecutivo
Indicadores de Resultados
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR

MISIÓN 4 Desarrollo Económico con Visión al Futuro

RESUMEN DEL INDICADOR


NOMBRE DEL INDICADOR:	Tasa de variación de derrama económica turística anual que beneficie a los campechanos		
DEFINICIÓN DEL INDICADOR:	El indicador mide la Tasa de Variación de la Derrama Turística del año actual en relación al año inmediato anterior, cabe señalar que la Derrama es representada de manera Económica.		
INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:	A mayor Derrama Turística en el año actual, mayor variación en la Tasa, a menor Derrama Turística del año actual menor tasa de variación e incluso pudiera dar como resultado una variación negativa		
VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Derrama Turística en el año T- Derrama Turística en el año T-1 Derrama turística en el año T-1		
UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Pesos		
FÓRMULA:	$\left[\frac{\text{Derrama Turística en el año T} - \text{Derrama Turística en el año T-1}}{\text{Derrama Turística en el año T-1}} \right] \times 100$		
UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:	Porcentaje (%)		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
RANGO DE VALOR	0 - 20		
PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN	POSITIVO	15 - 20	
	ACEPTABLE	09 - 14	
	NO ACEPTABLE	0 - 8	

SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

AÑO	2025
PERIODO	AÑO 2025
RESULTADO	-3.53

COMENTARIOS

La meta programada no se alcanzó debido a que los niveles de afluencia turística y ocupación hotelera fueron menores que el año anterior, lo que ocasionó una disminución en la derrama económica.

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR			
MISIÓN	5 Un Estado Naturalmente Sostenible		
RESUMEN DEL INDICADOR			
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de permanencia de la superficie forestal del Estado		
DEFINICIÓN DEL INDICADOR:	Este indicador resume la evolución de la superficie forestal de los ecosistemas del Estado en el año actual respecto a la línea base del Inventario Forestal y de Suelos 2013		
INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:	A mayor valor del indicador, más superficie forestal sostenible y mayor aprovechamiento de los recursos existentes en el Estado.		
VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Superficie forestal del Estado en el año actual Superficie forestal del Estado en el año 2013		
UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Hectáreas		
FÓRMULA:	(Superficie forestal del Estado en el año actual/Superficie forestal del Estado en el año 2013)x100		
UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:	Porcentaje (%)		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
RANGO DE VALOR	0-100		
PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN	POSITIVO	80-100	
	ACEPTABLE	50-79	
	NO ACEPTABLE	0-49	
SEGUIMIENTO DEL INDICADOR			
AÑO	2025		
PERÍODO	ENERO - DICIEMBRE 2025		
RESULTADO	93.82		
COMENTARIOS			
Inventario Estatal Forestal y de Suelos, Campeche, 2013. Comisión Nacional Forestal. https://semabicce.campeche.gob.mx/transparencia2024/IEFyS_Campeche_170714.pdf Sistema Nacional de Monitoreo Forestal de la Comisión Nacional Forestal https://snmf.cnf.gob.mx/deforestacion/			

2


INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR			
MISIÓN	5 Un Estado Naturalmente Sostenible		
RESUMEN DEL INDICADOR			
NOMBRE DEL INDICADOR:	Incremento del porcentaje de cobertura de agua potable en el Estado con respecto al año anterior		
DEFINICIÓN DEL INDICADOR:	El indicador mide el incremento del porcentaje de cobertura de agua potable en el Estado con respecto al año anterior, cabe señalar que abarca la zona urbana y rural.		
INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:	A mayor porcentaje del indicador, mayor número de habitantes que cuentan con servicios de agua potable en la Entidad		
VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Porcentaje de cobertura de agua potable en el ejercicio actual - Porcentaje de cobertura de agua potable en el año anterior		
UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Por ciento		
FÓRMULA:	Porcentaje de cobertura de agua potable en el ejercicio actual -Porcentaje de cobertura de agua potable en el año anterior		
UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:	Porcentaje (%)		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
RANGO DE VALOR	0.01 - 1		
PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN	POSITIVO	Igual o Mayor a 0.01	<div></div>
	ACEPTABLE	No Aplica	<div></div>
	NO ACEPTABLE	Menor a 0.01	<div></div>
SEGUIMIENTO DEL INDICADOR			
AÑO	2025		
PERIODO	ENERO - DICIEMBRE 2025		
RESULTADO	0.03		
COMENTARIOS			
Durante el ejercicio 2025, se atendieron primordialmente a localidades en donde existe previamente un sistema de agua que beneficia a la población, por lo cual se generaron más acciones de rehabilitación que de ampliación de cobertura, y el indicador sufrió cambios representativos en su resultado.			

Ente Público: Poder Ejecutivo
Indicadores de Resultados
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR

MISIÓN1 Gobierno Honesto y Transparente

RESUMEN DEL INDICADOR

NOMBRE DEL INDICADOR:	Razón de liquidez		
DEFINICIÓN DEL INDICADOR:	El indicador muestra la disponibilidad financiera del Ente Público para hacer frente a sus obligaciones contratadas a plazos menores de 12 meses en relación con los Ingresos totales.		
INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:	A un mayor nivel de este indicador, revelará la facilidad con la que puede cubrir sus Pasivos a Corto plazo.		
VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Activo circulante		
	Pasivo circulante		
UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Pesos		
FÓRMULA:	Activo circulante / Pasivo circulante		
UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:	Veces		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
RANGO DE VALOR	0 - 10		
PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN	POSITIVO	Mayor a 1	
	ACEPTABLE	0.50 - 0.99	
	NO ACEPTABLE	0.10 - 0.49	

SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

AÑO	2025
PERÍODO	ENERO - DICIEMBRE 2025
RESULTADO	16.68

COMENTARIOS




La información concerniente al Activo Circulante y al Pasivo Circulante, puede consultarse en el Reporte Trimestral de los Estados de Situación Financiera del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, al 31 de Diciembre de 2025.

Ente Público: Poder Ejecutivo
Indicadores de Resultados
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR			
MISIÓN	1 Gobierno Honesto y Transparente		
RESUMEN DEL INDICADOR			
NOMBRE DEL INDICADOR:	Variación porcentual de la deuda pública con respecto al ejercicio fiscal inmediato anterior		
DEFINICIÓN DEL INDICADOR:	Mide la variación porcentual de la deuda directa del estado con respecto al ejercicio inmediato anterior.		
INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:	Un nivel bajo de este indicador significará un nivel menor de deuda pública, reflejando buena salud financiera del Estado.		
VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Monto de las obligaciones financieras contraídas por el Estado en el año que se evalúa - Monto de las obligaciones financieras en el año inmediato anterior al que se evalúa Monto de las obligaciones financieras contraídas por el Estado en el año inmediato anterior al que se evalúa		
UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Pesos		
FÓRMULA:	[(Monto de las obligaciones financieras contraídas por el Estado en el año que se evalúa - Monto de las obligaciones financieras en el año inmediato anterior al que se evalúa) / Monto de las obligaciones financieras contraídas por el Estado en el año inmediato anterior al que se evalúa] x100		
UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:	Por ciento		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
RANGO DE VALOR	0 - 0.51		
PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN	POSITIVO	menor a 0	<div></div>
	ACEPTABLE	0 -0.5	<div></div>
	NO ACEPTABLE	mayor a 0.51	<div></div>
SEGUIMIENTO DEL INDICADOR			
AÑO	2025		
PERÍODO	ENERO - DICIEMBRE 2025		
RESULTADO	-3.66		
COMENTARIOS			
La información se tomo de los Estados Financieros del 4to trimestre 2025 emitidos por la Dirección General de Contabilidad Gubernamental.			

f

Ente Público: Poder Ejecutivo
Indicadores de Resultados
Del 01/01/2025 al 31/12/2025

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR			
MISIÓN	2 Paz y Seguridad Ciudadana		
RESUMEN DEL INDICADOR			
NOMBRE DEL INDICADOR:	Percepción de seguridad		
DEFINICIÓN DEL INDICADOR:	Proporciona información sobre el grado de percepción ciudadana en cuanto a las políticas y desempeño de autoridades en el combate a la delincuencia y la seguridad pública.		
INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:	A mayor valor del indicador significa que la seguridad pública en la Entidad va en aumento.		
VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Población de 18 años y más que percibe como segura a la Entidad Población de 18 años y más encuestada		
UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Población		
FÓRMULA:	(Población de 18 años y más que percibe como segura a la Entidad / Población de 18 años y más encuestada) x100		
UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:	Porcentaje (%)		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual		
RANGO DE VALOR	0 - 100		
PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN	POSITIVO	Mayor a 34	
	ACEPTABLE	18- 34	
	NO ACEPTABLE	0-17	
SEGUIMIENTO DEL INDICADOR			
AÑO	2025		
PERÍODO	AÑO 2025		
RESULTADO	29.8		
COMENTARIOS			
Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública 2025, Septiembre 18, 2025; puede consultarse en; https://www.inegi.org.mx/programas/envipe/2025/ https://www.inegi.org.mx/programas/envipe/2025/#tabulados			

1

INFORME DE RESULTADOS DEL INDICADOR

MISIÓN2 Paz y Seguridad Ciudadana

RESUMEN DEL INDICADOR

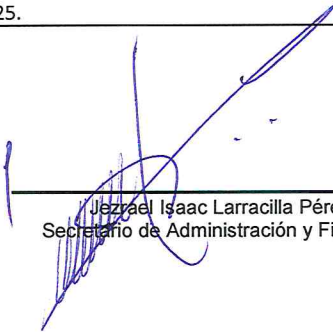
NOMBRE DEL INDICADOR:	Porcentaje de Cifra negra
DEFINICIÓN DEL INDICADOR:	Este indicador se refiere a los delitos no denunciados o que, a pesar de haber sido denunciados, no dieron inicio a una averiguación previa.
INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR:	A menor valor del indicador más será el número de delitos denunciados y llevados al inicio de una averiguación previa ante el Ministerio Público.
VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Número de delitos que no derivaron en averiguación previa Número de delitos en el año
UNIDAD DE MEDIDA DE LAS VARIABLES DE LA FÓRMULA:	Delito
FÓRMULA:	((Número de delitos no denunciados + Número de delitos denunciados sin averiguación previa + Número de delitos en que no se especifica si se denunció o si se inició averiguación previa) / Número total de delitos) x100
UNIDAD DE MEDIDA DEL RESULTADO:	Porcentaje (%)
FRECUENCIA DE MEDICIÓN:	Anual
RANGO DE VALOR	1-100
PARÁMETROS DE SEMAFORIZACIÓN	POSITIVO ACEPTABLE NO ACEPTABLE
	Igual o menor a 92 93 -94 Mayor a 94
	<div><div></div><div></div><div></div></div>

SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

AÑO	2025
PERÍODO	AÑO 2024
RESULTADO	90.2

COMENTARIOS

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública 2025, Septiembre 18, 2025; puede consultarse en;
<https://www.inegi.org.mx/programas/envipe/2025/>
<https://www.inegi.org.mx/programas/envipe/2025/#tabulados>
El resultado del indicador maneja como dato de cifra negra resultados de 2024 a pesar de que el INEGI menciona que sea una encuesta de 2025.


Jezrael Isaac Larracilla Pérez
Secretario de Administración y Finanzas


C.P. Alicia de Fátima Crisanty Villarino
Subsecretaria de Programación y Presupuesto